



Casa riposo Nembro  
*sosteniamo vite*



## RELAZIONE DI MISSIONE

ANNO 2023



## Premessa

La Fondazione R.S.A. Casa Riposo Nembro è iscritta all'Anagrafe ONLUS ed applica il relativo regime fiscale.

Nel corso dell'anno 2017 è stata approvata la Riforma del Terzo settore, che prevede, per gli enti che intendano acquisire lo status di "ETS", l'iscrizione al R.U.N.T.S. (registro unico del terzo settore).

Sebbene il Consiglio di Amministrazione non abbia deliberato, alla data della chiusura dell'esercizio, le modifiche statutarie necessarie all'iscrizione al R.U.N.T.S., il Bilancio di esercizio chiuso il 31.12.2017 è redatto secondo quanto previsto dall'art. 13 commi 1 e 2 del D.lgs. 3 luglio 2017, n. 117, "cd Codice del Terzo Settore" ed è composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e la presente Relazione di Missione, che ne costituisce parte integrante.

## **1. Informazioni generali**

### 1.1 MISSIONE PERSEGUITA

La Fondazione R.S.A. Casa di Riposo Nembro ONLUS non ha scopo di lucro e opera esclusivamente per fini di solidarietà sociale, offrendo assistenza socio-sanitaria nei confronti di persone non autosufficienti. Inoltre persegue la propria finalità senza distinzione di cultura, razza, religione, sesso, censo, condizione sociale e politica.

Svolge la propria attività nei settori dell'assistenza sociale e socio-sanitaria con particolare riferimento alla tutela dei soggetti anziani svantaggiati residenti nella Regione Lombardia, e con priorità di accesso per i residenti del Comune di Nembro.

La Fondazione adempie alle proprie finalità prevalentemente istituendo e gestendo servizi sociali, socio-sanitari e sanitari di natura residenziale o semiresidenziale per la tutela delle persone svantaggiate e fisicamente non autosufficienti. La Fondazione ha approvato il progetto "La RSA verso un Centro Servizi" e in quest'ottica sta ampliando l'offerta di servizi sociosanitari agli utenti esterni alla Residenza.

Essa, nell'adempimento dei propri scopi istituzionali, può cooperare con Enti pubblici e privati e sottoscrivere convenzioni che ne regolamentino i rapporti, oltre a partecipare alla costituzione di soggetti sia pubblici che privati aventi analoghi scopi, ed alla gestione delle conseguenti attività.

### 1.2 ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Il D.lgs. 117/17 elenca all'art. 5 le attività di interesse generale che possono essere svolte dagli Ets. Ogni Ets deve declinare nel proprio Statuto quali tra le suddette attività intende svolgere.



Per analogia con l'attuale Statuto della Fondazione, le attività di cui all'art. 5 del Dlgs. 117/17 svolte dalla Fondazione sono:

- a) Interventi e servizi sociali ai sensi dell'art. 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328 e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;
- b) Interventi e prestazioni sanitarie;
- c) Interventi e prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni;

Più in particolare, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la Fondazione si propone di:

- a) ospitare, per libera scelta delle stesse, le persone anziane in stato di bisogno, parzialmente o totalmente non autosufficienti;
- b) fornire agli ospiti prestazioni alberghiere, assistenziali, socio-culturali, ricreative, sanitario-riabilitative, finalizzate alla cura ed al mantenimento dell'autonomia;
- c) assicurare agli ospiti l'assistenza religiosa mediante apposite convenzioni;
- d) attivare iniziative di formazione tecnico-scientifica e di ricerca nel campo della riabilitazione e dell'assistenza agli anziani, promuovendo la diffusione della cultura geriatrica, nei confronti del personale sanitario-assistenziale e dei volontari operanti all'interno della Fondazione, la cui attività è diretta ad arrecare benefici agli anziani svantaggiati in ragione di condizioni fisiche, psichiche, economiche, sociali e familiari, ricoverati nella struttura;
- e) adeguare costantemente le prestazioni ed i servizi erogati alle indicazioni legislative nazionali e regionali, nonché all'evoluzione dei nuovi bisogni emergenti della popolazione anziana;
- f) curare l'aggiornamento continuo del proprio personale;
- g) promuovere stili gestionali volti alla valorizzazione ed al coinvolgimento di tutte le risorse umane ed al miglioramento continuo del clima organizzativo;
- h) promuovere periodicamente momenti di partecipazione e di confronto con le istituzioni del territorio, con le forze sociali e del terzo settore in esso operanti, favorire l'integrazione e l'attività del volontariato di utilità sociale;
- i) promuovere, mediante l'apertura dei propri servizi al territorio, se ed in quanto possibile, interventi nei confronti della famiglia o delle reti amicali e parentali degli anziani in stato di bisogno, per mantenerli il più a lungo e nel migliore dei modi possibile presso il proprio domicilio, evitando di ricorrere così a ricoveri non necessari;
- l) partecipare alla progettazione del Piano di Zona e dei progetti obiettivo nello sviluppo del sistema integrato delle reti di servizi alla persona, anche mediante una diversificazione



dell'offerta delle proprie prestazioni nell'ambito assistenziale, secondo quanto disposto dalla normativa nazionale e regionale in materia;

- m) collaborare, nelle sfere di competenza, con le strutture ambulatoriali ed ospedaliere e con i medici di medicina generale, con particolare riferimento alle dimissioni delle persone con problemi di autosufficienza.

### 1.3 REGIME FISCALE APPLICATO

Come anticipato in premessa, la Fondazione è iscritta all'Anagrafe ONLUS e ne applica il regime fiscale.

### 1.4 SEDI E ATTIVITA' SVOLTE

La Fondazione ha sede nel Comune di Nembro, in Via dei Frati n. 1 e non ha sedi secondarie.

Le attività svolte dalla Fondazione sono:

- a) Residenza Sanitaria Assistenziale
- b) Centro Diurno Integrato
- c) Fisioterapia per utenti esterni
- d) Trasporto sociale

## **2. dati su associati e fondatori**

In Fondazione non sono presenti associati e fondatori.

Sono organi della Fondazione:

- il Consiglio di Amministrazione
- il Presidente della Fondazione
- il Vice Presidente della Fondazione
- il Revisore dei Conti

La Fondazione è retta da un Consiglio di Amministrazione composto da n. 5 (cinque) membri, che durano in carica n. 5 (cinque) anni o comunque fino alla loro sostituzione. Gli stessi non possono essere eletti per più di tre mandati consecutivi.

I componenti del Consiglio vengono nominati con le seguenti modalità:

- n. 3 (tre) membri nominati dal Consiglio Comunale di Nembro senza vincolo di rappresentanza;
- n. 1 (uno) membro nominato dalle Parrocchie di Nembro;
- n. 1 (uno) membro nominato dal gruppo di volontari operante all'interno della Fondazione Casa Riposo Nembro.



Qualora Benefattori, Fondazioni, Associazioni od Opere Pie si rendessero disponibili a donare alla Fondazione "R.S.A. Casa di Riposo – Nembro" valori rilevanti, il Consiglio in carica, valutato congruo l'importo delle donazioni rispetto ai bisogni individuati nella programmazione triennale della Fondazione, provvederà ad elevare a n. 7 (sette) i membri del Consiglio, che scadranno come i primi cinque e saranno nominati come segue:

- n. 1 (uno) membro nominato da Benefattori, Fondazioni, Associazioni od Opere Pie di cui sopra;
- n. 1 (uno) membro nominato dal Consiglio Comunale di Nembro senza vincolo di rappresentanza.

In tutti i casi in cui durante il mandato venissero a mancare uno o più Consiglieri, questi verranno sostituiti da chi li ha nominati.

I Consiglieri decadono dalla carica dopo n. 3 assenze consecutive non giustificate o per sopraggiunte condizioni di incompatibilità.

Qualora venisse meno la maggioranza dei Consiglieri, l'intero Consiglio si intenderà decaduto.

L'incarico di Membro del Consiglio di Amministrazione è incompatibile con qualsiasi altra carica pubblica rivestita al momento della nomina in territorio nembrese.

La carica di Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione è a titolo gratuito: nessun compenso o indennità verranno riconosciuti, tranne i soli rimborsi per spese di viaggio e di rappresentanza.

Al Consiglio di Amministrazione può partecipare con diritto di parola un delegato dei soci sostenitori, costituitosi in Comitato secondo apposito regolamento adottato dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

### **3. principi e criteri di valutazione applicati**

Nel formulare il presente Bilancio di Esercizio si è tenuto conto dei seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva di continuazione delle attività;
- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e nel bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;
- si è tenuto conto della comparabilità nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Rendiconto Gestionale è stato indicato l'importo della voce corrispondente



dell'esercizio precedente (opportunamente riclassificato secondo la modulistica di bilancio degli ETS), salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci.

- I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426 e nelle altre norme del C.C. Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopra richiamate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

## 4. Movimenti delle immobilizzazioni

### 4.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le voci contabili comprese nelle immobilizzazioni immateriali riguardano i costi sostenuti per l'acquisizione del software gestionale installato sugli elaboratori elettronici di ufficio e tutte le spese aventi utilità per più esercizi.

I costi che confluiscono a tali voci contabili sono valutati in bilancio al valore storico di acquisizione e vengono assoggettati ad ammortamento per il periodo in cui si stima producano la loro utilità, in un arco temporale non superiore ai cinque anni.

Le spese pluriennali sostenute per l'accensione del mutuo vengono ammortizzate in base alla durata residuale del contratto stesso.

	Costi di impianto e di ampliam.	Costi di sviluppo	Diritti brevetto ind. e diritti utilizz. opere ingegno	Conce., licenze, marchi e diritti simili	Avviam.	Imm. Imm. In corso e acconti	Altre imm. Imm.	Totale imm. Imm.
<b>Valore di inizio esercizio</b>								
Costo	-	-	23.664,30	-	-	-	17.975,00	41.639,30
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	-20.756,48	-	-	-	-3.996,10	-24.752,58
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
<b>Valore di bilancio</b>	-	-	<b>2.907,82</b>	-	-	-	<b>13.978,90</b>	<b>16.886,72</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>								
Incrementi per acquisizioni	-	-	2.463	-	-	-	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-



Ammortamento dell'esercizio	-	-	-2.274,66	-	-	-	-3.595,00	-5.869,66
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale variazioni</b>	-	-	188,52	-	-	-	-3.595,00	-3.406,48
<b>Valore di fine esercizio</b>								
Costo	-	-	26.127	-	-	-	17.975	44.102,48
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	23.031	-	-	-	7.591	30.622,24
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
<b>Valore di bilancio</b>	-	-	3.096,34	-	-	-	10.383,90	13.480,24

#### 4.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili secondo la seguente classificazione:

- 1) terreni e fabbricati;
- 2) impianti e macchinario;
- 3) attrezzature;
- 4) altri beni;

I costi "incrementativi" sono stati eventualmente computati sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero, infine, di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato al Conto economico.

L'ammortamento è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene.

Il costo delle immobilizzazioni, fatta eccezione per i terreni e le aree fabbricabili o edificate, è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.

Il metodo di ammortamento applicato per l'esercizio chiuso al 31/12/2023 non si discosta da quello utilizzato per gli ammortamenti degli esercizi precedenti.

Il piano di ammortamento dei fabbricati istituzionali è stato riadeguato, portando il coefficiente dal 3% al 1.5% per la maggiore utilità residua determinata dai lavori di ristrutturazione.



Sulla base della residua possibilità di utilizzazione, i coefficienti adottati nel processo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono i seguenti:

Descrizione	Coefficienti ammortamento
<b>Terreni e fabbricati</b>	
Terreni	Non ammortizzato
Fabbricati	1,5%
<b>Impianti e macchinari</b>	
Impianti	15%
<b>Attrezzature</b>	
Attrezzature	12,5%
<b>Altri beni</b>	
Mobili e arredi	10%
Macchine ufficio elettroniche e computer	20%
Macchine ufficio	12%
Autoveicoli	20%
Autovetture	25%
Beni di importo inferiore ad €516,46	100%

Salvo quanto sopra descritto per i fabbricati, I coefficienti di ammortamento non hanno subito modifiche rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito la movimentazione delle immobilizzazioni materiali nel corso dell'anno 2023.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>						
Costo	3.675.537,93	85.453,70	231.933,96	503.765,32	2.329.827,58	6.826.518,49
Rivalutazioni						0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-618.358,99	-83.418,12	-183.710,40	-376.045,53		-1.261.533,04
<b>Valore di bilancio</b>	<b>3.057.178,94</b>	<b>2.035,58</b>	<b>48.223,56</b>	<b>127.719,79</b>	<b>2.329.827,58</b>	<b>5.564.985,45</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>						
Incrementi per acquisizioni	2.913.858,84	48.355,10	25.348,72	4.830,51	-2.329.827,58	662.565,59
Riclassifiche (del valore di bilancio)						0,00
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)						0,00
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio						0,00
Ammortamento dell'esercizio	-97.406,49	-8.160,35	-12.472,97	-22.779,42		-140.819,23
Svalutazioni effettuate nell'esercizio						0,00





<b>Totale variazioni</b>	2.816.452,35	40.194,75	12.875,75	-17.948,91	-2.329.827,58	521.746,36
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	6.589.396,77	133.808,80	257.282,68	508.595,83	0,00	7.489.084,08
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-715.765,48	-91.578,47	-196.183,37	-398.824,95	0,00	-1.402.352,27
<b>Valore di bilancio</b>	5.873.631,29	42.230,33	61.099,31	109.770,88	0,00	6.086.731,81

#### 4.2.1. CONTRIBUTI RICEVUTI

Per l'acquisto/realizzazione delle immobilizzazioni sono stati utilizzati i seguenti contributi, evidenziati nelle riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali alla voce "contributi in C/capitale):

Bene acquisito	contributo a inizio esercizio	Incremento	utilizzo	contributo a fine esercizio
Rete dati	33.848,56		7.253,27	26.595,29
Copertura teatro	9.771,84		563,76	9.208,08
Sistemazione ingresso	25.991,21		523,04	25.468,17
10 letti	3.771,20		1.653,60	2.117,60
10 letti	4.151,12		1.653,60	2.497,52
10 letti	8.268,00		1.653,60	6.614,40
centro servizi	1.355.369,70		79.081,30	1.276.288,40
<b>Totale</b>	1.441.171,63	0,00	92.382,17	1.348.789,46

#### 4.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono costituite da depositi cauzionali immobilizzati.

## 5. Costi di impianto e ampliamento

In bilancio non ci sono costi di impianto e ampliamento.

## 6. Crediti e debiti di durata superiore ai 5 anni

La Fondazione non vanta crediti la cui durata residua sia superiore a cinque anni.

Tra i debiti si evidenziano le seguenti voci:



Voce di bilancio	Valore a fine esercizio	Di cui con durata residua superiore all'anno	Garanzie reali
Mutuo n. 903859856	3.305.983,38	3.196.091,59	Ipoteca catastale
Finanziamento n. 40464649233	55.798,43	14.124,38	
<b>Totale</b>	<b>3.361.781,81</b>	<b>3.210.215,97</b>	

## 7. Ratei, risconti, altri fondi

### 7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Alla chiusura dell'esercizio 2021 non sono presenti ratei attivi, nella tabella seguente il dettaglio dei risconti attivi:

RISCONTI ATTIVI					
Conto	Descrizione	Valore	Dal	Al	Risconto attivo
Ispezioni, analisi verifiche e collaudi	Verifica elettromedicali	597,80	01/03/2023	28/02/2025	348,72
Canone noleggio attrezzature	Noleggio profumatori	3.961,95	01/05/2023	30/04/2024	1.320,65
Canone assistenza software	Canone software TEKNE	1.677,50	01/07/2023	30/06/2024	838,75
Canone assistenza software	Antivirus	703,94	08/10/2023	07/10/2024	538,08
Noleggio attrezzature ufficio	Fotocopiatrice	912,58	01/12/2023	29/02/2024	608,38
Telefono - telefax - internet	Linea ADSL e router	132,98	01/01/2024	31/01/2024	132,98
Assicurazioni diverse	assicurazioni	23.164,96	01/01/2024	31/12/2024	23.164,96
Assicurazioni automezzie e autovetture	assicurazioni	4.835,04	01/01/2024	31/12/2024	4.835,04
<b>Totale</b>	<b>Totale</b>	<b>35.986,75</b>			<b>31.787,56</b>

### 7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

Alla chiusura dell'esercizio 2021 non sono presenti risconti passivi, nella tabella seguente il dettaglio dei ratei passivi:

RATEI PASSIVI		
Conto	Descrizione	Valore
Stipendi personale dipendente	Ferie non godute	69.586,87
Contributi INPS	Ferie non godute	19.567,07
Imposte e tasse diverse	IMU proprietà C.L.	867,00
Sopravvenienze passive	IMU proprietà C.L.	1.110,00
Telefono - telefax - internet	competenza 2023	123,83
Acqua	competenza 2023	1.035,37
<b>Totale</b>		<b>92.290,14</b>



### 7.3 COMPOSIZIONE ALTRI FONDI

I "Fondi per rischi e oneri", esposti nella sezione "Passivo" dello Stato patrimoniale, accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati.

L'entità dell'accantonamento è misurata con riguardo alla stima dei costi alla data del bilancio.

Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

Nell'esercizio non sono stati fatti accantonamenti, né altri movimenti sui fondi. Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio della voce Fondi per rischi e oneri.

#### **ALTRI FONDI**

Fondo	Valore a inizio esercizio	Incremento	utilizzo	Valore a fine esercizio	Descrizione
Fondo rischi diversi	272.298,06			272.298,06	
Fondo manutenzioni straordinarie	106.545,20			106.545,20	
F.do rinnovo contratto EELL	87.157,36			87.157,36	
Fondo a disposizione Odv	1.824,00			1.824,00	
<b>Totale</b>	<b>467.824,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>467.824,62</b>	

## 8. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto rappresenta la differenza tra le attività e le passività di Bilancio. Come esposto dal prospetto seguente, nell'esercizio 2021 il Patrimonio netto ha subito una riduzione di € 30.684,64 pari alla perdita dell'esercizio stesso.

#### **PATRIMONIO NETTO**

Voci di Patrimonio	Valore a inizio esercizio	Incremento	utilizzo	Valore a fine esercizio	Descrizione
Fondo di dotazione	689.520,02			689.520,02	
Contributi c/capitale (rete dati)	33.848,56		7.253,27	26.595,29	
Contributi c/capitale (copertura teatro)	9.771,84		563,76	9.208,08	
Contributi c/capitale (sistemazione ingresso)	25.991,21		523,04	25.468,17	
Contributi c/capitale (acquisto 10 letti)	3.771,20		1.653,60	2.117,60	
5 per mille 2013 - acquisto 10 letti	4.151,12		1.653,60	2.497,52	
5 per mille 2016 - acquisto 10 letti	8.268,00		1.653,60	6.614,40	
Contributi c/capitale (centro servizi)	1.355.369,70		79.081,30	1.276.288,40	



Utile esercizi precedenti	33.281,29			33.281,29	
Perdite esercizi precedenti	-88.237,30			-88.237,30	
Utile di esercizio	0,00	39.197,66		39.197,66	
<b>Totale</b>	<b>2.075.735,64</b>	<b>39.197,66</b>	<b>92.382,17</b>	<b>2.022.551,13</b>	

Tra le voci di Patrimonio sono comprese le riserve destinate a copertura di investimenti pluriennali come di seguito dettagliato:

- *Contributi in c/capitale per rete dati:*

Riserva derivata dall'utilizzo di parte del Fondo per manutenzioni straordinarie e destinata alla realizzazione dell'impianto di rete dati e del nuovo centralino telefonico, utilizzata, a partire dall'esercizio 2021, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

<b>Contributi c/capitale (Impianto Rete dati)</b>					
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo	Valore del bene
2021	Valore fondo	48.355,10		48.355,10	48.355,10
2021	utilizzo		7.253,27	41.101,83	41.101,83

- *Contributi in c/capitale per copertura teatro:*

Riserva costituita negli anni 2006/2007 e utilizzata, a partire dall'esercizio 2007, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

<b>CONTRIBUTI C/CAPITALE PER COPERTURA TEATRO</b>					
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo	
2006	costituzione	8.292,00		8.292,00	
2007	incremento	10.500,00		18.792,00	
2007	utilizzo		563,76	18.228,24	
2008	utilizzo		563,76	17.664,48	
2009	utilizzo		563,76	17.100,72	
2010	utilizzo		563,76	16.536,96	
2011	utilizzo		563,76	15.973,20	
2012	utilizzo		563,76	15.409,44	
2013	utilizzo		563,76	14.845,68	
2014	utilizzo		563,76	14.281,92	
2015	utilizzo		563,76	13.718,16	
2016	utilizzo		563,76	13.154,40	
2017	utilizzo		563,76	12.590,64	
2018	utilizzo		563,76	12.026,88	
2019	utilizzo		563,76	11.463,12	
2020	utilizzo		563,76	10.899,36	



2021	utilizzo		563,76	10.335,60
2022	utilizzo		563,76	9.771,84
2023	utilizzo		563,76	9.208,08

- *Contributi in c/capitale per sistemazione ingresso:*

Riserva costituita negli anni 2009/10/11 e utilizzata, a partire dall'esercizio 2011, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

<b>CONTRIBUTI IN C/CAPITALE PER SISTEMAZIONE INGRESSO</b>					
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo	Valore bene
2009	costituzione	10.000,00		10.000,00	33.653,37
2010	incremento	10.000,00		20.000,00	
2011	incremento	28.486,53		48.486,53	
2011	utilizzo		2.399,03	46.087,50	31.254,34
2012	utilizzo		2.399,03	43.688,47	28.855,31
2013	utilizzo		2.399,03	41.289,44	26.456,28
2014	utilizzo		2.399,03	38.890,41	24.057,25
2015	utilizzo		3.669,53	35.220,88	20.387,72
2016	utilizzo		1.636,73	33.584,15	18.750,99
2017	utilizzo		1.636,73	31.947,42	17.114,26
2018	utilizzo		1.636,73	30.310,69	15.477,53
2019	utilizzo		1.636,73	28.673,96	13.840,80
2020	utilizzo		1.636,67	27.037,29	12.204,13
2021	utilizzo		523,04	26.514,25	11.681,09
2022	utilizzo		523,04	25.991,21	11.158,05
2023	utilizzo		523,04	25.468,17	10.635,01

- *Contributi in c/capitale per acquisto 10 letti:*

Riserva costituita nell'anno 2014 e utilizzata, a partire dall'esercizio 2015, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

<b>CONTRIBUTI C/CAPITALE PER ACQUISTO 10 LETTI</b>				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2014	costituzione	17.000,00		17.000,00
2015	utilizzo		1.653,60	15.346,40
2016	incremento		1.653,60	13.692,80
2017	utilizzo		1.653,60	12.039,20
2018	utilizzo		1.653,60	10.385,60
2019	utilizzo		1.653,60	8.732,00
2020	utilizzo		1.653,60	7.078,40
2021	utilizzo		1.653,60	5.424,80



- *5 per mille 2013 – acquisto 10 letti:*

Riserva costituita nell'anno 2015 e utilizzata a partire dall'esercizio 2016, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

<b>5 PER MILLE 2013 - ACQUISTO 10 LETTI</b>				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2015	costituzione	15.726,32		15.726,32
2016	utilizzo		1.653,60	14.072,72
2017	incremento		1.653,60	12.419,12
2018	utilizzo		1.653,60	10.765,52
2019	utilizzo		1.653,60	9.111,92
2020	utilizzo		1.653,60	7.458,32
2021	utilizzo		1.653,60	5.804,72
2022	utilizzo		1.653,60	4.151,12
2023	utilizzo		1.653,60	2.497,52

- *5 per mille 2016 – acquisto 10 letti:*

Riserva costituita nell'anno 2018 e utilizzata a partire dall'esercizio stesso, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

<b>5 PER MILLE 2016 - ACQUISTO 10 LETTI</b>				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2017	costituzione	16.536,00		16.536,00
2018	utilizzo		1.653,60	14.882,40
2019	incremento		1.653,60	13.228,80
2020	utilizzo		1.653,60	11.575,20
2021	utilizzo		1.653,60	9.921,60
2022	utilizzo		1.653,60	8.268,00
2023	utilizzo		1.653,60	6.614,40

- *Contributi in c/capitale per centro servizi:*

Riserva derivata dalla destinazione dei fondi "La Rsa verso un centro servizi" e "Contributo comune per Centro servizi", insieme al Fondo "5 per mille 2020" e utilizzata, sino a suo esaurimento, a partire dall'esercizio 2021, in misura pari alle quote di ammortamento, come da tabella seguente:

<b>CENTRO SERVIZI</b>								
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo	Fabbricato Rsa	Cabina Enel	Fabbricato Cdi	Fabbricato palestra
2021	costituzione	1.513.231,63	78.780,63	1.434.451,00	43.070,40	336,82	19.699,26	15.674,15
2022	Utilizzo		79.081,30	1.355.369,70	43.034,24	673,65	19.699,26	15.674,15
2023	utilizzo		79.081,30	1.276.288,40	43.034,24	673,65	19.699,26	15.674,15



## 9. Investimento di fondi o contributi con finalità specifiche

Si veda quanto declinato al punto 8.

## 10. Debiti per erogazioni liberali condizionate

Alla data di chiusura del presente Bilancio non risultano debiti per erogazioni liberali condizionate.

## 11. Analisi del rendiconto gestionale

### 11.1 PROVENTI

- *Proventi da attività di interesse generale*

Premesso che non vi sono proventi di cui ai punti 1) – 2) – e 3) del rendiconto gestionale, nel complesso i proventi da attività di interesse generale si attestano ad € 4.308.413,86 con un valore complessivo in aumento rispetto all'anno precedente. Di seguito il dettaglio:

Punto 4) Erogazioni liberali: sono di € 54.938,14, pari alla somma di numerosi contributi e donazioni di varia entità.

Punto 5) Proventi del 5 per mille: sono di € 22.676,14, in diminuzione rispetto all'anno 2022.

Punto 6) Contributi da soggetti privati: non sono pervenuti contributi da soggetti privati.

Punto 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi: sono la principale voce di ricavo le cui voci principali sono il valore dalle rette degli ospiti della Rsa, del Centro Diurno con il relativo servizio di trasporto, e degli utenti del servizio di fisioterapia. Sono complessivamente € 2.324.344,88 in aumento rispetto all'anno 2022. Il Centro Diurno, che ha ricevuto una parziale contrattualizzazione nell'ultimo trimestre, opera quasi a pieno regime, consentendo l'ottimizzazione delle risorse.

Punto 8) Contributi da Enti pubblici: si tratta delle somme percepite da Enti pubblici derivanti da accordi, come ad esempio convenzioni per le quali non esiste un rapporto di natura sinallagmatica. Ammontano ad € 87.636,15, in diminuzione rispetto all'anno 2022, in cui i Comuni hanno sostenuto maggiormente il servizio di trasporto. In questa voce è registrato il contributo di € 60.000,00 erogato dal Comune di Nembro per sostegno alla realizzazione del Centro Servizi.

Punto 9) Proventi da contratti con Enti pubblici: in questa voce rientrano i ricavi provenienti dai servizi svolti a favore di Enti pubblici in virtù di rapporti contrattuali di natura sinallagmatica. Ammontano ad € 1.780.380,50, in diminuzione rispetto all'anno precedente. In particolare va evidenziato, per quanto riguarda il Contributo sanitario per le prestazioni socio sanitarie agli ospiti, l'ATS non ha a oggi comunicato la liquidazione dell'esercizio precedente ed è stata quindi considerata solo la produzione inviata con i flussi. Lo stesso vale per il budget delle prestazioni di "Rsa Aperta", che include l'incremento ricevuto dai fondi del PNRR, ma non considera l'iperproduzione.



Punto 10) Altri ricavi, rendite e proventi: comprendono tutte le voci non considerate ai punti precedenti, ammontano ad € 10.806,37 e sono in diminuzione rispetto all'anno 2022.

Punto 11) Rimanenze finali: rappresentano il valore delle giacenze di merci, prodotti e materiali non utilizzati nel corso dell'anno e che troveranno utilità nell'anno successivo. Ammontano ad € 27.631,68.

- *Proventi da attività finanziarie e patrimoniali.* Non si rilevano proventi.

## 11.2 COSTI

- *Costi da attività di interesse generale*

Ammontando ad € 4.177.886,04, in aumento rispetto all'anno precedente, come dettagliato di seguito:

Punto 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: ammontano ad € 597.806,41. Terminata l'emergenza covid, si sono ridotti gli acquisti di presidi sanitari e ossigeno medicale. Inoltre si è notevolmente ridotto anche il costo dell'energia che aveva caratterizzato l'esercizio precedente.

Punto 2) Servizi: ammontano ad € 1.108.996,53, in aumento rispetto all'anno precedente. Si è investito sul personale, aumentando gli operatori sanitari in libera professione e fornendo un percorso formativo per la gestione dei conflitti e la creazione di un team di lavoro coeso. È stato inoltre necessario avvalersi della consulenza di un legale per alcuni episodi. Anche il costo delle manutenzioni ha avuto un incremento per la risoluzione di alcune criticità legate al sistema antincendio.

Punto 3) Godimento di beni di terzi: è rappresentato dai costi per il noleggio di attrezzature d'ufficio, i distributori dell'acqua e i profumatori per ambienti e ammonta ad € 24.023,81.

Punto 4) Personale: il costo per il Personale dipendente è quello che incide maggiormente sul bilancio della Fondazione. Il costo totale è di € 2.290.244,36, incrementato per il rinnovo del contratto collettivo nazionale.

Punto 5) Ammortamenti: ammontano ad € 149.083,99, relativamente stabili. Non sono state effettuate svalutazioni.

Punto 6) Accantonamenti per rischi ed oneri: come per il precedente esercizio, non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti.

Punto 7) Oneri diversi di gestione: comprendono tutte le voci di costi relativi alla gestione della struttura non ricomprese nei punti precedenti. Ammontano ad € 73.058,74, in aumento rispetto all'anno precedente per la rilevazione tardiva di costi relativi all'esercizio precedente e la chiusura del suddetto contenzioso legale.

Punto 8) Rimanenze iniziali: rappresentano il valore dei beni a magazzino presenti a inizio anno e ammontano ad € 27.306,37.

Punto 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali: rappresenta le somme accantonate nella voce di patrimonio destinata dal Consiglio di Amministrazione a sostegno





degli investimenti in c/capitale. Come nel precedente esercizio, non sono state accantonate altre somme.

Punto 10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali: è una voce di rettifica dei costi determinata dalla quota annuale delle riserve in c/capitale, come descritta nelle tabelle ai punti precedenti ed è pari ad € 92.634,17.

- *Costi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali*

Sono rappresentati dal costo delle commissioni bancarie e dagli interessi su mutuo e finanziamento ed ammontano ad € 91.330,16, in calo rispetto all'anno precedente.

## 12. Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Il dettaglio delle erogazioni liberali è esposto nella seguente tabella:

Data Registrazione	Numero Registrazione	Descrizione	Avere
02/01/2023	1,	Donazioni - CG Tecnica	1.000,00
02/01/2023	1,	Donazioni - Perico M.	350,00
02/01/2023	1,	Donazioni - Morotti O.	500,00
04/01/2023	59,	Donazione Rota Erico	500,00
09/01/2023	62,	TEM ELETTROMECCANICA SPONSORIZZAZIONE MUSICALE	500,00
13/01/2023	63,	DONAZIONE CARRARA AUDILIA	500,00
17/01/2023	64,	DONAZIONI BOSIS NADIA	100,00
31/01/2023	66,	DONAZIONI ATLETICA SALETTI CONTRIBUTO VOLONTARIO	500,00
10/02/2023	116,	Incassi diversi - Anonimo x contributo - ric. 2	80,00
23/02/2023	97,	MARCASSOLI LUIGI	62,50
27/02/2023	118,	Contributo da ANONIMO (Modernissimo - febbraio)	628,50
27/02/2023	119,	Contributo da GRUPPO ALPINI NEMBRO	2.500,00
02/03/2023	158,	Bonifico Tomassoni Daniele donazione	1.000,00
03/03/2023	159,	Bonifico premio fedeltà IVS anno 2022	1.000,00
08/03/2023	160,	Donazioni Manenti Angela in ricordo Bergamelli Gerardo	1.000,00
14/03/2023	257,	Contributo da Grigis Romano	1.230,00
14/03/2023	258,	contributo da n.n. - ric. 10	10,00
17/03/2023	260,	contributo da Ghilardi Mario	500,00
17/03/2023	262,	Contributo da Cuter Claudio - ric. 14	50,00
31/03/2023	264,	contributo da Azzola Mauro - ric. 19	15,00
31/03/2023	264,	contributo da Novelli Giulia - ric. 22	20,00
31/03/2023	264,	contributo da Ghilardi Lucia - ric. 16	30,00
31/03/2023	264,	contributo da Marcassoli Livia - ric. 17	15,00
31/03/2023	264,	contributo da Ghilardi Iolanda - ric. 23	100,00



31/03/2023	264, contributo da Crippa Guglielmo - ric. 18	30,00
03/04/2023	215, Famiglia Barcella Ferruccio	75,00
06/04/2023	270, Donazione Pelliccioli a rsa	500,00
17/04/2023	292, F.lli Pezzotta donazione esercente Gavarno	100,00
27/04/2023	467, Contributo da Dani Dina - ric. 25	45,00
27/04/2023	467, Contributo da Cornetti Anna - ric. 27	15,00
27/04/2023	467, Contributo da Cortinovis Lucia - ric. 28	15,00
27/04/2023	467, Contributo da Marziani Carlo - ric. 27/A	128,00
27/04/2023	467, Contributo da Barcella Ferruccio - ric. 24	75,00
27/04/2023	467, Contributo da Cornetti Gabriella - ric. 26	15,00
09/05/2023	327, Officine della gavarnia erogazione liberale	200,00
12/05/2023	342, F.LLI ZAMBETTI SRL	1.837,50
30/05/2023	470, Raccolta spettacolo Modernissimo - febbraio	700,00
29/06/2023	620, PESCIO ANGELA	437,50
12/07/2023	625, Contributo da anonimo	600,00
18/07/2023	628, Contributo da anonimo	100,00
18/07/2023	629, Contributo da Tonus Emilia - ric. 41	15,00
31/07/2023	605, DONAZIONE PERICO LUCIO	26,88
31/07/2023	632, Contributo da parenti ospiti x gita	147,00
03/08/2023	576, DONAZIONE PARSANO MAURO MACCHINA	18.000,00
31/08/2023	636, Contributo da anonimo	600,00
31/08/2023	637, contributo da Filisetti Felicità	15,00
31/08/2023	637, contrib da foto 40 x vendita libro - ric 45	500,00
14/09/2023	638, Contributo da Gritti Giuseppina - ric. 47	15,00
14/09/2023	640, Contributo da Ghilardi Renata	600,00
03/10/2023	710, DONAZIONE IN MEMORIA DI VALSECCHI IVONNE FAM MARCONI E CORTINOVIS	1.000,00
31/10/2023	769, Contributo da TURANI GIUSEPPE - ric. 55	100,00
09/11/2023	805, Donazione Pelliccioli Maurizio e Bonassoli	200,00
20/11/2023	820, Donazione Magri Gerolamo	300,00
06/12/2023	897, Donazione BOSIS NADIA	100,00
06/12/2023	898, Donazione PANNI GIOVANNI, BONOMI GIOVANNA	200,00
06/12/2023	937, Contributo da Carnovali Annamaria - ric. 59	100,00
07/12/2023	899, Donazioni SIGNORI GIACOMO, BOTTI MARIA	500,00
11/12/2023	900, Donazione CASARI MARIA	50,00
11/12/2023	901, Donazioni PERICO NORBERTO	2.000,00
11/12/2023	939, Marcassoli Giulia - ric. 63	15,00
11/12/2023	939, Merati Maria - ric. 61	30,00
11/12/2023	939, Ghilardi Renata - ric. 64	15,00
11/12/2023	939, Bonomi Irma - ric. 62	30,00
11/12/2023	939, Crippa Guglielmo - ric. 60	30,00
13/12/2023	902, Donazioni TOSI ANGELO	200,00



14/12/2023	872, Donazione associ. volontari quartier. di Viana	1.000,00
14/12/2023	903, Donazione CARRARA VITTORIA	50,00
19/12/2023	941, Dani Dina - ric. 69	30,00
19/12/2023	941, Bertocchi Cesarina - ric. 71	15,00
19/12/2023	941, Cortinovis Donatella - ric. 68	30,00
19/12/2023	941, Suardi Maddalena - ric. 67	30,00
19/12/2023	941, Azzola Mauro - ric. 65	15,00
20/12/2023	885, Bonifico di Donazione da Tomassoni Attilio Gherardi MariaLuisa	1.000,00
20/12/2023	942, Contrib da Barcella Vanessa x proventi serata Modernissimo - ric. 70	500,00
20/12/2023	943, Contributo da BONASSI MARIA GRAZIA - ric. 72	100,00
21/12/2023	887, Bonifico di Donazione Cardini Franca	3.000,00
21/12/2023	904, Donazioni CANCELLI CLAUDIO E PERICO SIMONETTA	500,00
22/12/2023	905, Donazioni Ghilardi Giovanna	200,00
28/12/2023	895, Donazione bonifico Cavagnis Eugenio e Lodetti	1.000,00
28/12/2023	927, Donazioni ELETTRIMPIANTI DI CARLO BIROLINI	3.800,00
29/12/2023	910, Donazione Noris Maria	1.000,00
29/12/2023	929, ADOBATI MATTEO	62,50
29/12/2023	944, Carrara Margherita - ric. 76	30,00
29/12/2023	944, Adobati Matteo - ric. 77	15,00
29/12/2023	944, Cinquetti Laura - ric. 74	15,00
29/12/2023	944, Moretti Anna - ric. 78	15,00
29/12/2023	944, Novelli Giulia - ric. 73	15,00
30/12/2023	928, PERICO LUCIO	617,76
31/12/2023	955, Donazione da Cortinovis Luigia	45,00

**TOTALE**

**54.938,14**

### 13. Numero medio dei dipendenti

Il numero dei dipendenti dell'anno 2023 è stato di 86,82, secondo la seguente suddivisione:

Direttore	2,50
Amministrativi	3
Infermieri	9,40
Terapisti della riabilitazione	3,25
Educatori	2,26
Addetti alla persona (asa/oss)	49,43



Addetti Servizi Generali	15,32
Manutenzione	1

La Fondazione si avvale della collaborazione di 98 Volontari regolarmente registrati.

## 14. Compensi

Il Consiglio di Amministrazione, come previsto dallo Statuto della Fondazione, non percepisce compensi, mentre il compenso del revisore contabile è di € 5.000 annui e quello dell'Organismo di Vigilanza di € 1.000 annui.

## 15. Patrimoni destinati a specifici affari

La Fondazione non ha destinato patrimoni a specifici affari di cui all'art. 10 del d.lgs. 117/2017

## 16. Operazioni con parti correlate

Non ci sono operazioni con parti correlate.

## 17. Proposta di destinazione dell'avanzo

Il Bilancio al 31.12.2023 si chiude con un avanzo di € 38.921.66, che si propone di destinare alla copertura dei disavanzi degli esercizi precedenti.

## 18. Andamento della gestione

Il 2023 è stato caratterizzato da un elevato turnover di personale, sia nelle figure di coordinamento (direttore generale, direttore sanitario, coordinatrice infermieristica), che nel personale di assistenza. Alla data di approvazione del presente bilancio risultano 87 ospiti residenti accreditati e a contratto, e 4 ospiti in ricovero di sollievo.

Come tutte le strutture del settore, anche la Fondazione sta registrando un periodo critico per la mancanza di personale medico ed infermieristico, tuttavia gli sforzi impiegati nella creazione di un gruppo di assistenza professionale cominciano a dare buoni frutti.

Il servizio domiciliare Rsa aperta è continuato per tutto il corso dell'anno, con numero crescente di utenti. Si è pertanto reso necessario assegnare la rendicontazione dei diari di assistenza alla cooperativa che eroga il servizio.



Il Centro diurno ha ricevuto la messa a contratto di 15 posti a partire dal 01/10/2023. Questo ha permesso al Consiglio di Amministrazione di ridurre la retta giornaliera da 47,00 a 38,00 euro per tutti gli utenti.

Alla data di redazione del bilancio gli utenti iscritti sono 38, equamente ripartiti fra maschi e femmine e la loro frequenza permette di avere la piena saturazione in quasi tutti i giorni della settimana.

## 19. Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive future

Nel corso del 2023 la situazione economica e finanziaria della RSA è migliorata. La chiusura positiva del bilancio si riflette in un soddisfacente saldo teorico finanziario che si presume in miglioramento anche per l'esercizio in corso, considerando la positiva evoluzione della gestione del Centro Diurno Integrato.

In un'ottica di razionalizzazione dei costi, dall'inizio dell'anno sono stati rivisti i contratti di manutenzione e le tariffe dei liberi professionisti operanti in RSA.

Sarà necessario affrontare alcune spese per migliorare il benessere dei residenti, tuttavia possiamo contare sulla collaborazione di molti dipendenti, finalizzando le raccolte fondi su specifici progetti. Dall'inizio dell'anno a oggi abbiamo già ricevuto alcune donazioni per l'acquisto di materiale di arredo e attrezzature per il servizio educativo e di animazione per la stanza multisensoriale. Altri progetti riguardano le sale ricreative situate nei reparti che appaiono oggi spoglie e poco accoglienti.

Nella struttura sono ancora presenti 28 letti meccanici che si prevede di sostituire al più presto con letti elettrici, avvalendoci dell'emanazione di bandi per la riduzione dei rischi tecnopatici per i dipendenti.

Altre spese da prevedere riguardano l'installazione di tende e pannelli fonoassorbenti nelle sale pranzo dei reparti di RSA e nel Centro Diurno, la tinteggiatura dei muri della RSA, la sostituzione dell'impianto di chiamata letto, il completamento del sistema di prevenzione antincendio, l'installazione di una barriera sulla rampa della sala teatro, il taglio di alcune piante.

## 20. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

L'obiettivo principale per l'anno 2024 è creare un modello di assistenza virtuoso. Tramite l'inserimento di nuovo personale e la formazione "on the job" si cerca di attuare un metodo di lavoro realmente orientato ai bisogni del residente, privilegiando la relazione rispetto alle prestazioni di assistenza tipo "catena di montaggio". In questa fase è importante dare all'équipe dei punti di riferimento che possano guidare e indirizzare il lavoro.

Pertanto è stata istituita la "primary nurse" o infermiera di riferimento per il residente e l'operatrice di assistenza tutor. Si sta cercando di completare l'organico medico, in modo da ripartire i residenti fra i medici a seconda del nucleo di appartenenza e anche la fisioterapista sarà specificamente dedicata.

Il servizio educativo si occupa di gestire principalmente attività individuali e di piccolo gruppo nei reparti, oltre l'organizzazione di uscite e momenti particolari. Il grande gruppo è gestito nella sala teatro dal servizio animazione.



Gli operatori di assistenza sono stati sollevati da tutti quei compiti che non riguardano la relazione con i residenti, come il lavaggio delle stoviglie che ora avviene in cucina e il cambio della biancheria personale che è totalmente gestito dalle operatrici di lavanderia. Le operatrici dei servizi generali si occupano anche della sanificazione degli ausili.

## 21. Attività svolte dalla Fondazione

Tutte le attività svolte dalla Fondazione sono da intendersi correlate ad attività di interesse generale.

## 22. Costi e proventi figurativi

Il Bilancio non presenta costi figurativi.

## 23. Differenze retributive

La Fondazione rispetta il rispetto del rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del D.lgs. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni, calcolato sulla base retributiva annua lorda.

## 24. Attività di raccolta fondi

Nel corso dell'anno 2023 non sono state promosse attività di raccolta fondi.

Nembro, 20 aprile 2024

Il Presidente

Valerio Poloni

Il Direttore Generale

Maria Pirlo