



Casa riposo Nembro
sosteniamo vite



RELAZIONE DI MISSIONE

ANNO 2024

Fondazione R.S.A. Casa Riposo Nembro O.N.L.U.S.

Via Frati 1 - 24027 - Nembro (BG)

tel. 035 521105 - fax 035 520689 - C.F. 80024150163 - P.I. 01742130162

mail: info@casariposonembro.it - pec: fondazione-rsanembro@pec.it - sito internet: www.casariposonembro.it



Premessa

La Fondazione R.S.A. Casa Riposo Nembro è iscritta all'Anagrafe ONLUS ed applica il relativo regime fiscale.

Nel corso dell'anno 2017 è stata approvata la Riforma del Terzo settore, che prevede, per gli enti che intendano acquisire lo status di "ETS", l'iscrizione al R.U.N.T.S. (registro unico del terzo settore).

Sebbene il Consiglio di Amministrazione non abbia deliberato, alla data della chiusura dell'esercizio, le modifiche statutarie necessarie all'iscrizione al Runtts, il Bilancio di esercizio chiuso il 31.12.2024 è redatto secondo quanto previsto dall'art. 13 commi 1 e 2 del D.lgs. 3 luglio 2017, n. 117, "cd Codice del Terzo Settore" ed è composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e la presente Relazione di Missione, che ne costituisce parte integrante.

1. Informazioni generali

1.1 MISSIONE PERSEGUITA

La Fondazione R.S.A. Casa di Riposo Nembro ONLUS non ha scopo di lucro e opera esclusivamente per fini di solidarietà sociale, offrendo assistenza sociosanitaria nei confronti di persone non autosufficienti. Inoltre persegue la propria finalità senza distinzione di cultura, razza, religione, sesso, censo, condizione sociale e politica.

Svolge la propria attività nei settori dell'assistenza sociale e sociosanitaria con particolare riferimento alla tutela dei soggetti anziani svantaggiati residenti nella Regione Lombardia, e con priorità di accesso per i residenti del Comune di Nembro.

La Fondazione adempie alle proprie finalità prevalentemente istituendo e gestendo servizi sociali, sociosanitari e sanitari di natura residenziale o semiresidenziale per la tutela delle persone svantaggiate e fisicamente non autosufficienti. La Fondazione ha approvato il progetto "La RSA verso un Centro Servizi" e in quest'ottica sta ampliando l'offerta di servizi sociosanitari agli utenti esterni alla Residenza.

Essa, nell'adempimento dei propri scopi istituzionali, può cooperare con Enti pubblici e privati e sottoscrivere convenzioni che ne regolamentino i rapporti, oltre a partecipare alla costituzione di soggetti sia pubblici che privati aventi analoghi scopi, ed alla gestione delle conseguenti attività.

1.2 ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Il D.lgs. 117/17 elenca all'art. 5 le attività di interesse generale che possono essere svolte dagli Ets. Ogni Ets deve declinare nel proprio Statuto quali tra le suddette attività intende svolgere.



Per analogia con l'attuale Statuto della Fondazione, le attività di cui all'art. 5 del Dlgs. 117/17 svolte dalla Fondazione sono:

- a) Interventi e servizi sociali ai sensi dell'art. 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328 e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;
- b) Interventi e prestazioni sanitarie;
- c) Interventi e prestazioni sociosanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni;

Più in particolare, a titolo esemplificativo e non esaustivo, la Fondazione si propone di:

- a) ospitare, per libera scelta delle stesse, le persone anziane in stato di bisogno, parzialmente o totalmente non autosufficienti;
- b) fornire agli ospiti prestazioni alberghiere, assistenziali, socioculturali, ricreative, sanitario-riabilitative, finalizzate alla cura ed al mantenimento dell'autonomia;
- c) assicurare agli ospiti l'assistenza religiosa mediante apposite convenzioni;
- d) attivare iniziative di formazione tecnico-scientifica e di ricerca nel campo della riabilitazione e dell'assistenza agli anziani, promuovendo la diffusione della cultura geriatrica, nei confronti del personale sanitario-assistenziale e dei volontari operanti all'interno della Fondazione, la cui attività è diretta ad arrecare benefici agli anziani svantaggiati in ragione di condizioni fisiche, psichiche, economiche, sociali e familiari, ricoverati nella struttura;
- e) adeguare costantemente le prestazioni ed i servizi erogati alle indicazioni legislative nazionali e regionali, nonché all'evoluzione dei nuovi bisogni emergenti della popolazione anziana;
- f) curare l'aggiornamento continuo del proprio personale;
- g) promuovere stili gestionali volti alla valorizzazione ed al coinvolgimento di tutte le risorse umane ed al miglioramento continuo del clima organizzativo;
- h) promuovere periodicamente momenti di partecipazione e di confronto con le istituzioni del territorio, con le forze sociali e del terzo settore in esso operanti, favorire l'integrazione e l'attività del volontariato di utilità sociale;
- i) promuovere, mediante l'apertura dei propri servizi al territorio, se ed in quanto possibile, interventi nei confronti della famiglia o delle reti amicali e parentali degli anziani in stato di bisogno, per mantenerli il più a lungo e nel migliore dei modi possibile presso il proprio domicilio, evitando di ricorrere così a ricoveri non necessari;
- l) partecipare alla progettazione del Piano di Zona e dei progetti obiettivo nello sviluppo del sistema integrato delle reti di servizi alla persona, anche mediante una diversificazione



dell'offerta delle proprie prestazioni nell'ambito assistenziale, secondo quanto disposto dalla normativa nazionale e regionale in materia;

- m) collaborare, nelle sfere di competenza, con le strutture ambulatoriali ed ospedaliere e con i medici di medicina generale, con particolare riferimento alle dimissioni delle persone con problemi di autosufficienza.

1.3 REGIME FISCALE APPLICATO

Come anticipato in premessa, la Fondazione è iscritta all'Anagrafe ONLUS e ne applica il regime fiscale.

1.4 SEDI E ATTIVITA' SVOLTE

La Fondazione ha sede nel Comune di Nembro, in Via dei Frati n. 1 e non ha sedi secondarie.

Le attività svolte dalla Fondazione sono:

- a) Residenza Sanitaria Assistenziale
- b) Centro Diurno Integrato
- c) RSA aperta
- d) Fisioterapia per utenti esterni
- e) Trasporto sociale
- f) Consegna pasti

2. dati su associati e fondatori

In Fondazione non sono presenti associati e fondatori.

Sono organi della Fondazione:

- il Consiglio di Amministrazione
- il Presidente della Fondazione
- il Vice Presidente della Fondazione
- il Revisore dei Conti

La Fondazione è retta da un Consiglio di Amministrazione composto da n. 5 (cinque) membri, che durano in carica n. 5 (cinque) anni o comunque fino alla loro sostituzione. Gli stessi non possono essere eletti per più di tre mandati consecutivi.

I componenti del Consiglio vengono nominati con le seguenti modalità:

- n. 3 (tre) membri nominati dal Consiglio Comunale di Nembro senza vincolo di rappresentanza;
- n. 1 (uno) membro nominato dalle Parrocchie di Nembro;



- n. 1 (uno) membro nominato dal gruppo di volontari operante all'interno della Fondazione Casa Riposo Nembro.

Qualora Benefattori, Fondazioni, Associazioni od Opere Pie si rendessero disponibili a donare alla Fondazione "R.S.A. Casa di Riposo – Nembro" valori rilevanti, il Consiglio in carica, valutato congruo l'importo delle donazioni rispetto ai bisogni individuati nella programmazione triennale della Fondazione, provvederà ad elevare a n. 7 (sette) i membri del Consiglio, che scadranno come i primi cinque e saranno nominati come segue:

- n. 1 (uno) membro nominato da Benefattori, Fondazioni, Associazioni od Opere Pie di cui sopra;
- n. 1 (uno) membro nominato dal Consiglio Comunale di Nembro senza vincolo di rappresentanza.

In tutti i casi in cui durante il mandato venissero a mancare uno o più Consiglieri, questi verranno sostituiti da chi li ha nominati.

I Consiglieri decadono dalla carica dopo n. 3 assenze consecutive non giustificate o per sopraggiunte condizioni di incompatibilità.

Qualora venisse meno la maggioranza dei Consiglieri, l'intero Consiglio si intenderà decaduto.

L'incarico di Membro del Consiglio di Amministrazione è incompatibile con qualsiasi altra carica pubblica rivestita al momento della nomina in territorio nembrese.

La carica di Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione è a titolo gratuito: nessun compenso o indennità verranno riconosciuti, tranne i soli rimborsi per spese di viaggio e di rappresentanza.

Al Consiglio di Amministrazione può partecipare con diritto di parola un delegato dei soci sostenitori, costituitosi in Comitato secondo apposito regolamento adottato dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

3. principi e criteri di valutazione applicati

Nel formulare il presente Bilancio di Esercizio si è tenuto conto dei seguenti principi:

- la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva di continuazione delle attività;
- si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e nel bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;



- si è tenuto conto della comparabilità nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Rendiconto Gestionale è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente (opportunamente riclassificato secondo la modulistica di bilancio degli ETS), salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci.
- I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426 e nelle altre norme del C.C. Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopra richiamate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

4. Movimenti delle immobilizzazioni

4.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le voci contabili comprese nelle immobilizzazioni immateriali riguardano i costi sostenuti per l'acquisizione del software gestionale installato sugli elaboratori elettronici di ufficio e tutte le spese aventi utilità per più esercizi.

I costi che confluiscono a tali voci contabili sono valutati in bilancio al valore storico di acquisizione e vengono assoggettati ad ammortamento per il periodo in cui si stima producano la loro utilità, in un arco temporale non superiore ai cinque anni.

Le spese pluriennali sostenute per l'accensione del mutuo vengono ammortizzate in base alla durata residuale del contratto stesso.

	Costi di impianto e di ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti brevetto ind. e diritti utilizz. opere ingegno	Conce., licenze, marchi e diritti simili	Avviam.	Imm. Imm. in corso e acconti	Altre imm. Imm.	Totale imm. Imm.
Valore di inizio esercizio								
Costo	-	-	26.127,48	-	-	-	17.975,00	44.102,48
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	-23.031,14	-	-	-	-7.591,10	-30.622,24
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Valore di bilancio	-	-	3.096,34	-	-	-	10.383,90	13.480,24
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	-	-	-2.274,66	-	-	-	-3.595,00	-5.869,66
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-



Totale variazioni	-	-	-2.274,66	-	-	-	-3.595,00	-5.869,66
Valore di fine esercizio								
Costo	-	-	26.127	-	-	-	17.975	44.102,48
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	- 25.306	-	-	-	11.186	-36.491,90
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Valore di bilancio	-	-	821,68	-	-	-	6.788,90	7.610,58

4.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili secondo la seguente classificazione:

- 1) terreni e fabbricati;
- 2) impianti e macchinario;
- 3) attrezzature;
- 4) altri beni;

I costi "incrementativi" sono stati eventualmente computati sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero, infine, di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato al Conto economico.

L'ammortamento è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene.

Il costo delle immobilizzazioni, fatta eccezione per i terreni e le aree fabbricabili o edificate, è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.

Il metodo di ammortamento applicato per l'esercizio chiuso al 31/12/2024 non si discosta da quello utilizzato per gli ammortamenti degli esercizi precedenti.

Sulla base della residua possibilità di utilizzazione, i coefficienti adottati nel processo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono i seguenti:

Descrizione	Coefficienti ammortamento
Terreni e fabbricati Terreni Fabbricati	Non ammortizzato 1,5%



Impianti e macchinari Impianti	15%
Attrezzature Attrezzature	12,5%
Altri beni Mobili e arredi Macchine ufficio elettroniche e computer Macchine ufficio Autoveicoli Autovetture Beni di importo inferiore ad €516,46	10% 20% 12% 20% 25% 100%

Salvo quanto sopra descritto per i fabbricati, I coefficienti di ammortamento non hanno subito modifiche rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito la movimentazione delle immobilizzazioni materiali nel corso dell'anno 2024.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature	Altri beni	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	6.595.495,33	133.808,80	271.433,07	547.471,26	7.548.208,46
Rivalutazioni					0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-911.618,07	-107.213,51	-217.686,28	-446.463,46	-1.682.981,32
Valore di bilancio	5.683.877,26	26.595,29	53.746,79	101.007,80	5.865.227,14
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni		10.124,60	18.833,34	37.982,11	66.940,05
Riclassifiche (del valore di bilancio)					0,00
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)					0,00
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio					0,00
Ammortamento dell'esercizio	-97.926,29	-8.771,97	-14.771,85	-32.839,93	-154.310,04
Svalutazioni effettuate nell'esercizio					0,00
Totale variazioni	-97.926,29	1.352,63	4.061,49	5.142,18	-87.369,99
Valore di fine esercizio					
Costo	6.595.495,33	143.933,40	290.266,41	585.453,37	7.615.148,51
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-1.009.544,36	-115.985,48	-232.458,13	-479.303,39	-1.837.291,36
Valore di bilancio	5.585.950,97	27.947,92	57.808,28	106.149,98	5.777.857,15

4.2.1. CONTRIBUTI RICEVUTI

Per l'acquisto/realizzazione delle immobilizzazioni sono stati utilizzati i seguenti contributi, evidenziati nelle riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali alla voce "contributi in C/capitale):



Bene acquisito	contributo a inizio esercizio	Incremento	utilizzo	contributo a fine esercizio
Rete dati	26.595,29		7.253,27	19.342,02
Copertura teatro	9.208,08		563,76	8.644,32
Sistemazione ingresso	25.468,17		523,04	24.945,13
contr. da terzi - 10 letti	2.117,60		1.653,60	464,00
5xmille 2013 - 10 letti	2.497,52		1.653,60	843,92
5xmille 2016 - 10 letti	6.614,40		1.653,60	4.960,80
centro servizi	1.276.288,40		79.081,30	1.197.207,10
5xmille 2022 - Rilevatori incendio	0,00	22.676,14	0,00	22.676,14
Totale	1.348.789,46	22.676,14	92.382,17	1.279.083,43

4.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono costituite da depositi cauzionali immobilizzati.

5. Costi di impianto e ampliamento

In bilancio non ci sono costi di impianto e ampliamento.

6. Crediti e debiti di durata superiore ai 5 anni

La Fondazione non vanta crediti la cui durata residua sia superiore a cinque anni.

Tra i debiti si evidenziano le seguenti voci:

Voce di bilancio	Valore a fine esercizio	Di cui con durata residua superiore all'anno	Garanzie reali
Mutuo n. 903859856	3.196.091,59	3.082.999,49	Ipoteca catastale
Finanziamento n. 40464649233	14.124,38	0,00	
Totale	3.210.215,97	3.082.999,49	

7. Ratei, risconti, altri fondi

7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Alla chiusura dell'esercizio 2024 sono stati rilevati i ratei di interessi bancari maturati. Nella tabella seguente il dettaglio dei risconti attivi:



RISCONTI ATTIVI					
Conto	Descrizione	Valore	Dal	Al	Risconto attivo
Ispezioni, analisi verifiche e collaudi	Verifica elettromedicali	597,80	01/03/2023	28/02/2025	49,82
Canone noleggio attrezzature	Noleggio profumatori	4.458,62	01/05/2024	30/04/2025	1.486,21
Canone assistenza software	Canone software TEKNE	1.695,80	01/07/2024	30/06/2025	847,90
Canoni di manutenzione	Sistema antincendio	8.552,50	01/01/2025	31/12/2025	8.552,50
Noleggio attrezzature ufficio	Fotocopiatrice	912,58	01/12/2024	28/02/2025	608,38
Assicurazioni diverse	assicurazioni	17.951,66	01/01/2025	31/12/2025	17.951,66
Assicurazioni automezze e autovetture	assicurazioni	5.861,79	01/01/2025	31/12/2025	5.861,79
Totale	Totale	40.030,75			35.358,26

7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

Alla chiusura dell'esercizio 2024 non sono presenti risconti passivi, nella tabella seguente il dettaglio dei ratei passivi:

RATEI PASSIVI		
Conto	Descrizione	Valore
Stipendi personale dipendente	Ferie non godute	95.003,63
Contributi INPS	Ferie non godute	26.639,19
Oneri bancari	spese tenuta conto	67,66
Stipendi personale dipendente	parte variabile	14.731,71
Contributi INPS	parte variabile	4.129,30
Tassa smaltimento rifiuti ordinari	2a rata TARI	3.786,00
Totale		144.357,49

7.3 COMPOSIZIONE ALTRI FONDI

I "Fondi per rischi e oneri", esposti nella sezione "Passivo" dello Stato patrimoniale, accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati.

L'entità dell'accantonamento è misurata con riguardo alla stima dei costi alla data del bilancio.

Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

È stata accantonata una quota per il rinnovo del contratto del personale dipendente. Inoltre, sulla base dell'offerta valutata e accettata nell'anno, è stato accantonato l'importo dei lavori per il completamento



dell'impianto antincendio. Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio della voce Fondi per rischi e oneri.

ALTRI FONDI

Fondo	Valore a inizio esercizio	Incremento	utilizzo	Valore a fine esercizio	Descrizione
Fondo rischi diversi	272.298,06			272.298,06	
Fondo manutenzioni straordinarie	106.545,20	92.438,57		198.983,77	Impianto antincendio
F.do rinnovo contratto EELL	87.157,36	36.900,00	127,46	123.929,90	
Fondo a disposizione Odv	1.824,00			1.824,00	
Totale	467.824,62	129.338,57	127,46	597.035,73	

8. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto rappresenta la differenza tra le attività e le passività di Bilancio. Come esposto dal prospetto seguente, nell'esercizio 2024 il Patrimonio netto ha subito una riduzione di € 20.179,22 generata dall'utilizzo dei contributi in conto capitale e dalla perdita di esercizio. L'utile dell'esercizio precedente è stato portato a copertura delle perdite pregresse.

PATRIMONIO NETTO

Voci di Patrimonio	Valore a inizio esercizio	Incremento	utilizzo	Valore a fine esercizio	Descrizione
Fondo di dotazione	689.520,02			689.520,02	
Contributi c/capitale (rete dati)	26.595,29		7.253,27	19.342,02	
Contributi c/capitale (copertura teatro)	9.208,08		563,76	8.644,32	
Contributi c/capitale (sistemazione ingresso)	25.468,17		523,04	24.945,13	
Contributi c/capitale (acquisto 10 letti)	2.117,60		1.653,60	464,00	
5 per mille 2013 - acquisto 10 letti	2.497,52		1.653,60	843,92	
5 per mille 2016 - acquisto 10 letti	6.614,40		1.653,60	4.960,80	
Contributi c/capitale (centro servizi)	1.276.288,40		79.081,30	1.197.207,10	
5 per mille 2022 - sistema antincendio	0,00	22.676,14	0,00	22.676,14	
Perdite esercizi precedenti	-88.237,30	49.526,81		-38.710,49	
Perdita di esercizio	-11.887,18			-11.887,18	
Totale	1.938.185,00	72.202,95	92.382,17	1.918.005,78	

Tra le voci di Patrimonio sono comprese le riserve destinate a copertura di investimenti pluriennali come di seguito dettagliato:

- *Contributi in c/capitale per rete dati:*



Riserva derivata dall'utilizzo di parte del Fondo per manutenzioni straordinarie e destinata alla realizzazione dell'impianto di rete dati e del nuovo centralino telefonico, utilizzata, a partire dall'esercizio 2021, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

Contributi c/capitale (Impianto Rete dati)					
anno	descrizione	incremento	decremento	saldo	Valore bene
2021	Valore fondo	48.355,10		48.355,10	48.355,10
2021	utilizzo		7.253,27	41.101,83	41.101,83
2022	utilizzo		7.253,27	33.848,56	33.848,56
2023	utilizzo		7.253,27	26.595,29	26.595,29
2024	utilizzo		7.253,27	19.342,02	19.342,02

- Contributi in c/capitale per copertura teatro:

Riserva costituita negli anni 2006/2007 e utilizzata, a partire dall'esercizio 2007, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

CONTRIBUTI C/CAPITALE PER COPERTURA TEATRO				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2006	costituzione	8.292,00		8.292,00
2007	incremento	10.500,00		18.792,00
2007	utilizzo		563,76	18.228,24
2008	utilizzo		563,76	17.664,48
2009	utilizzo		563,76	17.100,72
2010	utilizzo		563,76	16.536,96
2011	utilizzo		563,76	15.973,20
2012	utilizzo		563,76	15.409,44
2013	utilizzo		563,76	14.845,68
2014	utilizzo		563,76	14.281,92
2015	utilizzo		563,76	13.718,16
2016	utilizzo		563,76	13.154,40
2017	utilizzo		563,76	12.590,64
2018	utilizzo		563,76	12.026,88
2019	utilizzo		563,76	11.463,12
2020	utilizzo		563,76	10.899,36
2021	utilizzo		563,76	10.335,60
2022	utilizzo		563,76	9.771,84
2023	utilizzo		563,76	9.208,08
2024	utilizzo		563,76	8.644,32

- Contributi in c/capitale per sistemazione ingresso:



Riserva costituita negli anni 2009/10/11 e utilizzata, a partire dall'esercizio 2011, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

CONTRIBUTI IN C/CAPITALE PER SISTEMAZIONE INGRESSO					
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo	Valore bene
2009	costituzione	10.000,00		10.000,00	33.653,37
2010	incremento	10.000,00		20.000,00	
2011	incremento	28.486,53		48.486,53	
2011	utilizzo		2.399,03	46.087,50	31.254,34
2012	utilizzo		2.399,03	43.688,47	28.855,31
2013	utilizzo		2.399,03	41.289,44	26.456,28
2014	utilizzo		2.399,03	38.890,41	24.057,25
2015	utilizzo		3.669,53	35.220,88	20.387,72
2016	utilizzo		1.636,73	33.584,15	18.750,99
2017	utilizzo		1.636,73	31.947,42	17.114,26
2018	utilizzo		1.636,73	30.310,69	15.477,53
2019	utilizzo		1.636,73	28.673,96	13.840,80
2020	utilizzo		1.636,67	27.037,29	12.204,13
2021	utilizzo		523,04	26.514,25	11.681,09
2022	utilizzo		523,04	25.991,21	11.158,05
2023	utilizzo		523,04	25.468,17	10.635,01
2024	utilizzo		523,04	24.945,13	10.111,97

- Contributi in c/capitale per acquisto 10 letti:

Riserva costituita nell'anno 2014 e utilizzata, a partire dall'esercizio 2015, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

CONTRIBUTI C/CAPITALE PER ACQUISTO 10 LETTI				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2014	costituzione	17.000,00		17.000,00
2015	utilizzo		1.653,60	15.346,40
2016	incremento		1.653,60	13.692,80
2017	utilizzo		1.653,60	12.039,20
2018	utilizzo		1.653,60	10.385,60
2019	utilizzo		1.653,60	8.732,00
2020	utilizzo		1.653,60	7.078,40
2021	utilizzo		1.653,60	5.424,80
2022	utilizzo		1.653,60	3.771,20
2023	utilizzo		1.653,60	2.117,60
2024	utilizzo		1.653,60	464,00

- 5 per mille 2013 – acquisto 10 letti:



Riserva costituita nell'anno 2015 e utilizzata a partire dall'esercizio 2016, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

5 PER MILLE 2013 - ACQUISTO 10 LETTI				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2015	costituzione	15.726,32		15.726,32
2016	utilizzo		1.653,60	14.072,72
2017	incremento		1.653,60	12.419,12
2018	utilizzo		1.653,60	10.765,52
2019	utilizzo		1.653,60	9.111,92
2020	utilizzo		1.653,60	7.458,32
2021	utilizzo		1.653,60	5.804,72
2022	utilizzo		1.653,60	4.151,12
2023	utilizzo		1.653,60	2.497,52
2024	utilizzo		1.653,60	843,92

- 5 per mille 2016 – acquisto 10 letti:

Riserva costituita nell'anno 2018 e utilizzata a partire dall'esercizio stesso, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

5 PER MILLE 2016 - ACQUISTO 10 LETTI				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2017	costituzione	16.536,00		16.536,00
2018	utilizzo		1.653,60	14.882,40
2019	incremento		1.653,60	13.228,80
2020	utilizzo		1.653,60	11.575,20
2021	utilizzo		1.653,60	9.921,60
2022	utilizzo		1.653,60	8.268,00
2023	utilizzo		1.653,60	6.614,40
2024	utilizzo		1.653,60	4.960,80

- Contributi in c/capitale per centro servizi:

Riserva derivata dalla destinazione dei fondi "La Rsa verso un centro servizi" e "Contributo comune per Centro servizi", insieme al Fondo "5 per mille 2020" e utilizzata, sino a suo esaurimento, a partire dall'esercizio 2021, in misura pari alle quote di ammortamento, come da tabella seguente:

CENTRO SERVIZI								
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo	Fabbricato Rsa	Cabina Enel	Fabbricato Cdi	Fabbricato palestra
2021	costituzione	1.513.231,63	78.780,63	1.434.451,00	43.070,40	336,82	19.699,26	15.674,15
2022	utilizzo		79.081,30	1.355.369,70	43.034,24	673,65	19.699,26	15.674,15



2023	utilizzo		79.081,30	1.276.288,40	43.034,24	673,65	19.699,26	15.674,15
2024	utilizzo		79.081,30	1.197.207,10	43.034,24	673,65	19.699,26	15.674,15

9. Investimento di fondi o contributi con finalità specifiche

Si veda quanto declinato al punto 8.

10. Debiti per erogazioni liberali condizionate

Alla data di chiusura del presente Bilancio non risultano debiti per erogazioni liberali condizionate.

11. Analisi del rendiconto gestionale

11.1 PROVENTI

- *Proventi da attività di interesse generale*

Premesso che non vi sono proventi di cui ai punti 1) – 2) – e 3) del rendiconto gestionale, nel complesso i proventi da attività di interesse generale si attestano ad € 4.760.875,47 con un valore complessivo in aumento rispetto all'anno precedente. Di seguito il dettaglio:

Punto 4) Erogazioni liberali: sono di € 124.868,26, pari alla somma di numerosi contributi e donazioni di varia entità, oltre alle somme derivanti dalle successioni "Carrara Lodovico" e "CamoZZi Immacolata".

Punto 5) Proventi del 5 per mille: sono di € 22.483,97, in diminuzione rispetto all'anno 2023.

Punto 6) Contributi da soggetti privati: piccoli contributi da parenti dei residenti per le attività animative.

Punto 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi: sono la principale voce di ricavo costituita dalle rette degli ospiti della Rsa, del Centro Diurno con il relativo servizio di trasporto, e degli utenti del servizio di fisioterapia. Sono complessivamente € 2.438.073,82 in aumento rispetto all'anno 2023. Il Centro Diurno, che ha ricevuto una parziale contrattualizzazione dal 01/10/2023, opera a pieno regime, consentendo l'ottimizzazione delle risorse.

Punto 8) Contributi da Enti pubblici: si tratta delle somme percepite da Enti pubblici derivanti da accordi, come ad esempio convenzioni per le quali non esiste un rapporto di natura sinallagmatica. Ammontano ad € 61.535,94, relativi al contributo Invitalia per il "caro energia" e all'assegnazione statale del Fondo straordinario. Il Comune non ha erogato il contributo per il Centro Servizi.

Punto 9) Proventi da contratti con Enti pubblici: in questa voce rientrano i ricavi provenienti dai servizi svolti a favore di Enti pubblici in virtù di rapporti contrattuali di natura sinallagmatica. Ammontano ad € 2.064.487,30, in aumento rispetto all'anno precedente. In particolare va evidenziato, per quanto riguarda il Contributo sanitario per le prestazioni sociosanitarie agli ospiti, l'ATS non ha ancora comunicato la liquidazione dell'esercizio precedente ed è stata quindi considerata solo la produzione



inviata con i flussi. Lo stesso vale per il budget delle prestazioni di "Rsa Aperta", che include l'incremento ricevuto dai fondi del PNRR, ma non considera l'iperproduzione.

Punto 10) Altri ricavi, rendite e proventi: comprendono tutte le voci non considerate ai punti precedenti, ammontano ad € 16.984,10 e sono in aumento rispetto all'anno 2023.

Punto 11) Rimanenze finali: rappresentano il valore delle giacenze di merci, prodotti e materiali non utilizzati nel corso dell'anno e che troveranno utilità nell'anno successivo. Ammontano ad € 32.232,08.

- *Proventi da attività finanziarie e patrimoniali:* si rilevano gli interessi maturati sui conti correnti.

11.2 COSTI

- *Costi da attività di interesse generale*

Ammontano ad € 4.683.459,57, in aumento rispetto all'anno precedente, come dettagliato di seguito:

Punto 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: ammontano ad € 680.716,73. L'aumento deriva dalla sperimentazione attuata col debblistering, promossa da ATS per sopperire alla carenza di personale infermieristico. La sperimentazione non ha avuto esito positivo.

Punto 2) Servizi: ammontano ad € 1.214.131,75, in aumento rispetto all'anno precedente. L'aumento è relativo principalmente allo sviluppo del servizio di RSA aperta e della fisioterapia per gli utenti esterni. In aumento anche i costi per il CDI per portare il servizio a pieno regime.

Punto 3) Godimento di beni di terzi: è rappresentato dai costi per il noleggio di attrezzature d'ufficio, i distributori dell'acqua e i profumatori per ambienti e ammonta ad € 27.946,79.

Punto 4) Personale: il costo per il Personale dipendente è quello che incide maggiormente sul bilancio della Fondazione. Il costo totale è di € 2.449.146,01, incrementato per il rinnovo del contratto collettivo nazionale e per lo sviluppo dei servizi.

Punto 5) Ammortamenti: ammontano ad € 160.179,70, con un leggero incremento dovuto all'acquisto dell'automezzo. Non sono state effettuate svalutazioni.

Punto 6) Accantonamenti per rischi ed oneri: è stato effettuato un accantonamento per il rinnovo del contratto di lavoro del personale di € 36.900,00 e un accantonamento per il completamento del sistema antincendio per € 92.438,57.

Punto 7) Oneri diversi di gestione: comprendono tutte le voci di costi relativi alla gestione della struttura non ricomprese nei punti precedenti. Ammontano ad € 86.750,51, in aumento rispetto all'anno precedente per la rilevazione puntuale delle assicurazioni e il sostenimento di costi per la realizzazione di eventi a favore della sensibilizzazione della Comunità verso le persone più fragili.

Punto 8) Rimanenze iniziali: rappresentano il valore dei beni a magazzino presenti a inizio anno e ammontano ad € 27.631,68.



Punto 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali: rappresenta le somme accantonate nella voce di patrimonio destinata dal Consiglio di Amministrazione a sostegno degli investimenti in c/capitale. Come nel precedente esercizio, non sono state accantonate altre somme.

Punto 10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali: è una voce di rettifica dei costi determinata dalla quota annuale delle riserve in c/capitale, come descritta nelle tabelle ai punti precedenti ed è pari ad € 92.382,17.

- *Costi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali*

Sono rappresentati dal costo delle commissioni bancarie e dagli interessi su mutuo e finanziamento ed ammontano ad € 89.340,21, in calo rispetto all'anno precedente.

12. Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Il dettaglio delle erogazioni liberali è esposto nella seguente tabella:

Data Registrazione	Numero Registrazione	Descrizione	Avere
16/01/2024	49,	Donazione contributo ODV SAN VINCENZO	500,00
24/01/2024	20,	Donazione IODICE PATRIZIA per acquisto pulmino	1.000,00
24/01/2024	20,	Donazione BENEDETTI MARIA per acquisto pulmino	50,00
24/01/2024	20,	Donazione BRUNO ANNAMARIA per acquisto pulmino	50,00
24/01/2024	20,	Donazione BOMBARDIERI MARINA per acquisto pulmino	100,00
24/01/2024	20,	Donazione BOUTIQUE NEL BORGO DI GAMBAREL per acquisto pulmino	100,00
24/01/2024	20,	Donazione FINAZZI AMBRA per acquisto pulmino	10,00
25/01/2024	54,	Donazione Caleffi Donatella	17,00
25/01/2024	54,	Donazione Piccinini Marina	100,00
31/01/2024	93,	Ghilardi Renata - ric. 3	15,00
31/01/2024	93,	Bertocchi Pierantonio - ric. 1	15,00
02/02/2024	151,	Donazione Ubiali Marzia	30,00
05/02/2024	89,	Donazione Morotti Olga	500,00
07/02/2024	126,	Donazione liberale Ghilardi Autotrasporti	2.000,00
09/02/2024	97,	Contributo da Associaz Lonno in Piazza	1.000,00
16/02/2024	153,	Donazioni ATLETICA SALETTI ASD	500,00
26/02/2024	154,	Donazioni Centro Italiano Femminile	500,00
29/02/2024	101,	Carrara Margherita - ric. 9	30,00
29/02/2024	101,	Ghilardi Renata - ric 10	15,00
07/03/2024	166,	Donazione Proventi Trippe Alpine ANA ASSOCIAZIONE	2.200,00
08/03/2024	341,	Pedroni Silvia x utilizzo pulmino	50,00
08/03/2024	341,	Bertochi Cesarina - contributo	15,00
21/03/2024	343,	Cinquetti Laura - contributo	30,00

Fondazione R.S.A. Casa Riposo Nembro O.N.L.U.S.

Via Frati 1 - 24027 - Nembro (BG)

tel. 035 521105 - fax 035 520689 - C.F. 80024150163 - P.I. 01742130162

mail: info@casariposonembro.it - pec: fondazione-rsanembro@pec.it - sito internet: www.casariposonembro.it



21/03/2024	343,	Morbi Giuseppe - contributo	30,00
21/03/2024	343,	Parsani Giuseppe - contributo	30,00
21/03/2024	343,	Algeri Giacomo - contributo	30,00
21/03/2024	343,	Crippa Guglielmo - contributo	30,00
21/03/2024	343,	Ghilardi Renata - contributo	30,00
21/03/2024	343,	Merati Maria - contributo	30,00
21/03/2024	343,	Azzola Mauro - contributo	15,00
21/03/2024	343,	Moretti Anna - contributo	15,00
21/03/2024	343,	Suardi Maddalena - contributo	30,00
21/03/2024	343,	Filiseti Felicit� - contributo	30,00
21/03/2024	343,	Cornaro Fortunata - contributo	30,00
21/03/2024	343,	Novelli Alberto - contributo	30,00
09/04/2024	346,	Mogni Irma - ric. 30 e 34	105,00
02/05/2024	277,	Donazione Alborghetti Leila	400,00
03/05/2024	514,	PREMIO FEDELTA' ANNO 2023 IVS ITALIA	2.000,00
10/05/2024	202,	Retta donata da Noris Monica non fruita	625,00
31/05/2024	353,	Mogni Irma - contributo	75,00
31/05/2024	353,	contributo da Grigis Romano - assegno	500,00
31/05/2024	353,	contributo da Cuter Claudio	100,00
10/06/2024	457,	Contributo da festa volontari	345,00
24/06/2024	363,	SCARPELLINI ELIA	1.239,00
28/06/2024	460,	contributo da ANONIMO	560,00
16/07/2024	462,	contributo da Turani Giuseppe	100,00
16/07/2024	462,	contributo da Ghilardi Renata	100,00
16/07/2024	462,	contributo da Mogni Irma	105,00
31/07/2024	464,	contributo da Botter Cinzia	40,00
31/07/2024	464,	contributo da Poloni Giacomo	40,00
31/07/2024	464,	contributo da Giacinti Maria	40,00
31/07/2024	464,	contributo da Bria Dounia	40,00
31/07/2024	464,	contributo da Torrico Vittoria	40,00
31/07/2024	464,	contributo da Oppedisano Barbara	40,00
31/07/2024	464,	contributo da Martin Maria	40,00
31/07/2024	464,	contributo da Jayanini askey	40,00
31/07/2024	464,	contributo da Magali Castellonu	40,00
31/07/2024	464,	contributo da Marcassoli Luigia	30,00
26/08/2024	467,	contributo da Bertocchi Pierantonio	15,00
26/08/2024	467,	ricavato festa pranzo in viola	840,00
30/08/2024	533,	donazione da GO FUND ME VASCHE	13,80
03/09/2024	628,	Donazioni OTTICA FOPPA CONVEGNO	500,00
04/09/2024	630,	Donazioni ASSOCIAZIONE NAZIONALE POLIZIA DI STATO E ASS. NAZIONALE POLIZIA	1.000,00
04/09/2024	633,	DONAZIONE F.LLI CARRARA CONVEGNO ALZHEIMER	500,00



05/09/2024	537,	donazione da GO FUND ME VASCHE	129,07
06/09/2024	635,	BONIFICO GANDOSSI ACCIAIERIE 500+ ASTRA RISTORO 500	1.000,00
10/09/2024	471,	contributo da Mologni Irma	45,00
10/09/2024	471,	contributo da anonimo	100,00
10/09/2024	471,	contributo da Bertocchi Pierantonio	15,00
10/09/2024	637,	DONAZIONE ZANCHI PER CONVEGNO ALZHEIMER	1.000,00
12/09/2024	538,	donazione da GO FUND ME VASCHE	249,94
16/09/2024	540,	donazione da GO FUND ME VASCHE	262,99
17/09/2024	645,	Erogazione liberale Martinelli Serena	360,00
19/09/2024	541,	MARZORATI DARIO COLOMBI	100,00
20/09/2024	542,	donazione da GO FUND ME VASCHE	81,28
20/09/2024	647,	Donazione BERLENDIS MARCO EROGAZIONE LIBERALE	200,00
23/09/2024	543,	DONAZIONE EUROSERVIZI DI GRASSOBBIO	200,00
23/09/2024	544,	DONAZIONE DA CORTESI GIANLUIGI VOLONTA' GHILARDI BERNARDINA	3.000,00
27/09/2024	545,	donazione da GO FUND ME VASCHE	28,63
27/09/2024	546,	PIZZARONI FLAVIA DONAZIONE PER VASCHE	50,00
30/09/2024	547,	donazione da GO FUND ME VASCHE	48,30
30/09/2024	548,	GIOVICAR DI BERTOCCHI SARA GIOVANNA	100,00
30/09/2024	549,	DONAZIONE MACELLERIA ELIO DI ALGERI ANTONIO E D ENRICO	200,00
04/10/2024	552,	Sette.50 di Brignoli Giuliano DONAZIONE	157,50
10/10/2024	553,	Donazione GO FUND ME	139,79
11/10/2024	554,	CG TECNICA STAMPI SRL DONAZIONE	500,00
23/10/2024	767,	contributo da Mologni Irma	45,00
23/10/2024	767,	contributo da anonimo	333,20
23/10/2024	767,	contributo da anonimo	90,00
20/11/2024	771,	contributo da Mologni Irma	60,00
20/11/2024	771,	contributo da Travelli Diego	100,00
04/12/2024	805,	donazione BODETTO LAURA	25,00
05/12/2024	773,	contributo da Cavagnis Anna	30,00
05/12/2024	773,	contributo da Marcassoli Giulia	30,00
05/12/2024	773,	contributo da Cavagnis Bruna	15,00
05/12/2024	773,	contributo da Cinquetti Gigliola	15,00
05/12/2024	773,	contributo da Mologni Irma	75,00
05/12/2024	773,	contributo da Pulcini Giovanni	30,00
05/12/2024	773,	ricavato vendita magliette Viola	450,00
05/12/2024	773,	ricavato pranzo Viola	150,00
06/12/2024	846,	PELLICIOLI MAURIZIO DONAZIONE	200,00
09/12/2024	847,	DONAZIONE PERICO NORBERTO	2.000,00
10/12/2024	775,	Contributo da Moretti Anna	15,00
10/12/2024	775,	Contributo da Bertocchi Cesarina	15,00



10/12/2024	775,	Contributo da Carnovali Annamaria	100,00
10/12/2024	775,	Contributo da Carrara Giuditta	15,00
10/12/2024	775,	Contributo da Merati Maria	30,00
10/12/2024	775,	Contributo da Bertuzzi A. Maria	30,00
10/12/2024	848,	DONAZIONE BOSIS NADIA	100,00
12/12/2024	853,	SIGNORI GIACOMO E BOTTI MARIA	500,00
13/12/2024	849,	DONAZIONE GO FUNDME	4,60
16/12/2024	817,	Morotti Olga donazioni	500,00
16/12/2024	850,	DONAZIONE CARRARA VITTORIA+CARNOVALI NICOLETTA	1.050,00
18/12/2024	854,	DONAZIONI PANNI GIOVANNI	200,00
24/12/2024	776,	Contributo da Turani Giuseppe	100,00
24/12/2024	776,	Contributo da Ghilardi Giovanni	15,00
24/12/2024	776,	Contributo da Carnovali Nicoletta	15,00
24/12/2024	776,	Contributo da Bertocchi Pierantonio	30,00
24/12/2024	776,	Contributo da Pezzotta Agnese	30,00
24/12/2024	826,	DONAZIONI LODETTI E CAVAGNIS	1.000,00
31/12/2024	851,	DONAZIONI CANCELLI CLAUDIO+LOCATELLI CESARE	800,00
31/12/2024	862,	contrib da Cinquetti Laura	15,00
31/12/2024	862,	contrib da Censi Adele	30,00
31/12/2024	862,	contrib da Zanchi Claudio	15,00
31/12/2024	862,	contrib da Bertocchi Pierantonio	15,00
31/12/2024	862,	Contributo da Associaz Volontari VIANA	1.000,00

TOTALE

35.910,10

13. Numero medio dei dipendenti

Il numero dei dipendenti dell'anno 2024 è stato di 86,82, secondo la seguente suddivisione:

Direttore	0,50
Amministrativi	3
Infermieri	4,60
Terapisti della riabilitazione	3,44
Educatori	2,25
Addetti alla persona (asa/oss)	42,50
Addetti Servizi Generali	16,07
Manutenzione	1

La Fondazione si avvale della collaborazione di 106 Volontari regolarmente registrati.

14. Compensi

Il Consiglio di Amministrazione, come previsto dallo Statuto della Fondazione, non percepisce compensi, mentre il compenso del revisore contabile è di € 5.000 annui e quello dell'Organismo di Vigilanza di € 1.000 annui.

15. Patrimoni destinati a specifici affari

La Fondazione non ha destinato patrimoni a specifici affari di cui all'art. 10 del d.lgs. 117/2017

16. Operazioni con parti correlate

Non ci sono operazioni con parti correlate.

17. Proposta di destinazione dell'avanzo

Il Bilancio al 31.12.2024 si chiude con un disavanzo di € 11.887,18, che si propone di rinviare al prossimo esercizio.

18. Andamento della gestione

Il 2024 è stato un anno molto turbolento con l'insediamento del direttore sociosanitario che, fungendo da collegamento tra la parte sanitaria e la parte alberghiera, ha introdotto una serie di cambiamenti, totalmente respinti dagli operatori. Al fine di omogeneizzare il livello di assistenza nei diversi reparti, il personale aveva una turnazione su due settimane per ogni piano. La figura del primary nurse non ha mai preso piede ed è emerso anche dai questionari dei parenti la mancanza di una persona di riferimento e la necessità di controllo sulle modalità di assistenza. È stato introdotto il deblistering riducendo il personale infermieristico nel turno pomeridiano a una sola unità, aumentando così il livello di stress del personale.

Anche l'introduzione dei pasti per disagiati ha creato tensioni, non essendo percepiti dai parenti degli ospiti come miglioramento del servizio.

La direzione sanitaria, pur avendo inizialmente approvato tali cambiamenti, si è dissociata dalle scelte effettuate, creando una ulteriore frattura nei vertici aziendali.

Alla fine dell'esercizio il direttore sociosanitario ha lasciato l'incarico, rendendo necessaria l'individuazione di una figura amministrativa per la gestione delle risorse umane e attivando la ricerca



di una risorsa per il coordinamento infermieristico, in grado di ricostituire il gruppo di lavoro. La nuova caposala si è inserita all'inizio di aprile 2025.

Alla data di approvazione del presente bilancio risultano 87 ospiti residenti accreditati e a contratto, e 4 ospiti in ricovero di sollievo.

Il servizio domiciliare Rsa aperta è continuato per tutto il corso dell'anno. La rendicontazione affidata alla cooperativa esterna ha creato qualche problema, facilmente superato.

Il Centro diurno ha ricevuto la messa a contratto di 15 posti a partire dal 01/10/2023. Alla data di redazione del bilancio gli utenti iscritti sono 40, equamente ripartiti fra maschi e femmine con una saturazione del 97% nel primo trimestre.

19. Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive future

Nel corso del 2024 è apparsa evidente la dipendenza della Fondazione dal contributo comunale per il Centro Servizi. La mancata riscossione nell'anno ha creato una forte tensione finanziaria, appesantita dal ridotto aumento delle rette a fronte di un indice ISTAT notevolmente aumentato negli anni. Il rimborso dei finanziamenti richiede delle risorse aggiuntive che, al momento, la Fondazione fa fatica a reperire.

Sulla gestione della RSA non possono essere effettuati tagli, considerato il già alto livello di stress del personale. L'aumento delle rette a partire dal mese di Marzo 2025, permetterà di sostenere le spese necessarie per il completamento del sistema antincendio, l'acquisto di 28 letti elettrici per la sostituzione degli ultimi letti manuali in uso, la tinteggiatura dei locali, la sostituzione delle vasche nei bagni assistiti, l'acquisto di tende per le sale pranzo con la doppia funzione fonoassorbente e riparo dai raggi solari. Per il sostenimento di tali spese verranno attivati tutti gli strumenti per l'ottenimento di fondi aggiuntivi.

20. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Al fine di soddisfare le richieste di tutto il territorio, si sta sviluppando un progetto per un'accoglienza semiresidenziale in RSA, nel salone posto al 3° piano della struttura.

Vengono sviluppati progetti educativi per il miglioramento del benessere psicosociale di tutti i residenti, differenziando le attività in base alle scale di rilevazione della partecipazione attiva.

Dal punto di vista religioso, in aggiunta alla S. Messa del martedì pomeriggio, era stata introdotta la Liturgia della parola della domenica mattina.

La formazione rimane un punto cruciale per la crescita professionale degli operatori e il benessere degli ospiti. Nel mese di settembre è stato organizzato un convegno per approfondire il tema della gestione degli anziani affetti da demenza. L'iniziativa ha avuto così tanto successo che verrà riproposta con una prospettiva differente anche per il 2025.



Casa riposo Nembro
sosteniamo vite

È stato riattivato il bagno assistito per gli utenti esterni, al fine di mantenere le persone il più a lungo possibile al proprio domicilio.

Prosegue la collaborazione con il Comune e il Territorio, attraverso il tavolo della DFC, il riconoscimento dato al Comune di Nembro Amico delle persone con demenza.

21. Attività svolte dalla Fondazione

Tutte le attività svolte dalla Fondazione sono da intendersi correlate ad attività di interesse generale.

22. Costi e proventi figurativi

Il Bilancio non presenta costi figurativi.

23. Differenze retributive

La Fondazione rispetta il rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del D.lgs. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni, calcolato sulla base retributiva annua lorda.

24. Attività di raccolta fondi

Nel corso dell'anno 2024 è stata promossa l'attività di raccolta fondi per il rifacimento dei bagni assistiti, appoggiandosi alla piattaforma "Gofundme". Sono state incassate donazioni per circa mille euro.

Nembro, 20 aprile 2025

Il Presidente

Valerio Poloni



Il Direttore Generale

Maria Pirlo

Fondazione R.S.A. Casa Riposo Nembro O.N.L.U.S.

Via Frati 1 - 24027 - Nembro (BG)

tel. 035 521105 - fax 035 520689 - C.F. 80024150163 - P.I. 01742130162

mail: info@casariposonembro.it - pec: fondazione-rsanembro@pec.it - sito internet: www.casariposonembro.it

