



Casa riposo Nembro
sosteniamo vite



RELAZIONE DI MISSIONE

ANNO 2025



Premessa

La Fondazione Casa Riposo Nembro si è trasformata in Ente del Terzo Settore il 29.04.2026 con atto pubblico alla presenza del notaio. È stata presentata richiesta di iscrizione al R.U.N.T.S. (registro unico del terzo settore), ma alla data odierna non è pervenuta la determinazione dirigenziale della Provincia di Bergamo con la conferma e il numero di iscrizione.

Il Bilancio di esercizio chiuso il 31.12.2025, come per gli esercizi precedenti, è redatto secondo quanto previsto dall'art. 13 commi 1 e 2 del D.lgs. 3 luglio 2017, n. 117, "cd Codice del Terzo Settore" ed è composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e la presente Relazione di Missione, che ne costituisce parte integrante.

1. Informazioni generali

1.1 MISSIONE PERSEGUITA

La Fondazione Casa di Riposo Nembro non ha scopo di lucro e opera esclusivamente per fini di solidarietà sociale, offrendo assistenza sociosanitaria nei confronti di persone non autosufficienti. Inoltre persegue la propria finalità senza distinzione di cultura, razza, religione, sesso, censo, condizione sociale e politica.

Svolge la propria attività nei settori dell'assistenza sociale e sociosanitaria con particolare riferimento alla tutela dei soggetti anziani svantaggiati residenti nella Regione Lombardia, e con priorità di accesso per i residenti del Comune di Nembro.

La Fondazione adempie alle proprie finalità prevalentemente istituendo e gestendo servizi sociali, sociosanitari e sanitari di natura residenziale, semiresidenziale, domiciliare e ambulatoriale per la tutela delle persone svantaggiate e fisicamente non autosufficienti.

Nell'adempimento dei propri scopi istituzionali, può cooperare con Enti pubblici e privati e sottoscrivere convenzioni che ne regolamentino i rapporti, oltre a partecipare alla costituzione di soggetti sia pubblici che privati aventi analoghi scopi, ed alla gestione delle conseguenti attività.

1.2 ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

In accordo con l'art. 5 del Dlgs. 117/17, la Fondazione si propone di:

- a) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;
- b) interventi e prestazioni sanitarie;



- c) prestazioni sociosanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni;
- d) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa;
- e) formazione universitaria e post-universitaria;
- f) ricerca scientifica di particolare interesse sociale;
- g) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;
- h) formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;
- i) servizi strumentali ad enti del Terzo settore resi da enti composti in misura non inferiore al settanta per cento da enti del Terzo settore;
- l) beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazione di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma del presente articolo;
- m) riqualificazione di beni pubblici inutilizzati o di beni confiscati alla criminalità organizzata;

La fondazione, in via secondaria e strumentale rispetto alle attività di interesse generale, può realizzare attività e iniziative di raccolta fondi, in concomitanza di celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione, anche attraverso la richiesta a terzi di lasciti, donazioni e contributi di natura non corrispettiva o attraverso la cessione o erogazione di beni o servizi di modico valore, impiegando risorse proprie e di terzi, inclusi volontari e dipendenti.

1.3 REGIME FISCALE APPLICATO

Come anticipato in premessa, la Fondazione per il 2025 era iscritta all'Anagrafe ONLUS e ne applicava il regime fiscale. Per il corrente anno la trasformazione in ETS consentirà alla Fondazione di beneficiare delle agevolazioni previste per il Terzo Settore.

1.4 SEDI E ATTIVITÀ SVOLTE

La Fondazione ha sede nel Comune di Nembro, in Via dei Frati n. 1 e non ha sedi secondarie.

Le attività svolte dalla Fondazione sono:

- a) Residenza Sanitaria Assistenziale
- b) Centro Diurno Integrato
- c) RSA aperta
- d) Centro Servizi: terapie fisiche per utenti esterni (fisiatra, fisioterapista, dietista, geriatra, podologo)



- e) Trasporto sociale
- f) Consegna pasti

2. dati su associati e fondatori

In Fondazione non sono presenti associati e fondatori.

Sono organi della Fondazione:

- ✓ il Consiglio di Amministrazione
- ✓ il Presidente della Fondazione
- ✓ il Vice Presidente della Fondazione
- ✓ il Revisore Legale (Organo di controllo)

La Fondazione è retta da un Consiglio di Amministrazione composto da n. 5 (cinque) membri, che durano in carica n. 5 (cinque) anni o comunque fino alla loro sostituzione. Gli stessi non possono essere eletti per più di tre mandati consecutivi.

I componenti del Consiglio vengono nominati con le seguenti modalità:

n. 3 (tre) membri nominati dal Consiglio Comunale di Nembro senza vincolo di rappresentanza;

n. 1 (uno) membro nominato dalle Parrocchie di Nembro;

n. 1 (uno) membro nominato dal gruppo di volontari operante all'interno della Fondazione Casa Riposo Nembro.

Qualora Benefattori, Fondazioni, Associazioni od Opere Pie si rendessero disponibili a donare alla Fondazione "R.S.A. Casa di Riposo – Nembro" valori rilevanti, il Consiglio in carica, valutato congruo l'importo delle donazioni rispetto ai bisogni individuati nella programmazione triennale della Fondazione, provvederà ad elevare a n. 7 (sette) i membri del Consiglio, che scadranno come i primi cinque e saranno nominati come segue:

n. 1 (uno) membro nominato da Benefattori, Fondazioni, Associazioni od Opere Pie di cui sopra;

n. 1 (uno) membro nominato dal Consiglio Comunale di Nembro senza vincolo di rappresentanza.

In tutti i casi in cui durante il mandato venissero a mancare uno o più Consiglieri, questi verranno sostituiti da chi li ha nominati.

L'incarico di Membro del Consiglio di Amministrazione è incompatibile con qualsiasi altra carica pubblica rivestita al momento della nomina in territorio nembrese. È altresì incompatibile con qualsiasi contratto lavorativo in essere con la Fondazione.

La carica di Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione è a titolo gratuito: nessun compenso o indennità verranno riconosciuti, tranne i soli rimborsi per spese di viaggio e di rappresentanza.



3. principi e criteri di valutazione applicati

Nel formulare il presente Bilancio di Esercizio si è tenuto conto dei seguenti principi:

- a. la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva di continuazione delle attività;
- b. si è seguito scrupolosamente il principio della prudenza e nel bilancio sono compresi solo utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio
- c. si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- d. non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci;
- e. si è tenuto conto della comparabilità nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Rendiconto Gestionale è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente (opportunamente riclassificato secondo la modulistica di bilancio degli ETS), salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci.
- f. I criteri di valutazione adottati sono quelli previsti specificamente nell'art. 2426 e nelle altre norme del C.C. Per la valutazione di casi specifici non espressamente regolati dalle norme sopra richiamate si è fatto ricorso ai principi contabili nazionali predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

4. Movimenti delle immobilizzazioni

4.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le voci contabili comprese nelle immobilizzazioni immateriali riguardano i costi sostenuti per l'acquisizione del software gestionale installato sugli elaboratori elettronici di ufficio e tutte le spese aventi utilità per più esercizi.

I costi che confluiscono a tali voci contabili sono valutati in bilancio al valore storico di acquisizione e vengono assoggettati ad ammortamento per il periodo in cui si stima producano la loro utilità, in un arco temporale non superiore ai cinque anni.

Le spese pluriennali sostenute per l'accensione del mutuo vengono ammortizzate in base alla durata residuale del contratto stesso.

	Costi di impianto e di ampliam.	Costi di sviluppo	Diritti brevetto ind. e diritti utilizz. opere ingegno	Conce., licenze, marchi e diritti simili	Avviam.	Imm. Imm. In corso e acconti	Altre imm. Imm.	Totale imm. Imm.
Valore di inizio esercizio								



Costo	-	-	26.127,48	-	-	-	17.975,00	44.102,48
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	-25.305,80	-	-	-	11.186,10	-36.491,90
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Valore di bilancio	-	-	821,68	-	-	-	6.788,90	7.610,58
Variazioni nell'esercizio								
Incrementi per acquisizioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	-	-	-	-	-
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamento dell'esercizio	-	-	-821,68	-	-	-	-3.433,90	-4.255,58
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-	-
Altre variazioni	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale variazioni	-	-	-821,68	-	-	-	-3.433,90	-4.255,58
Valore di fine esercizio								
Costo	-	-	26.127,48	-	-	-	17.975,00	44.102,48
Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	-	- 26.127,48	-	-	-	14.620,00	-40.747,48
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	0,00
Valore di bilancio	-	-	0,00	-	-	-	3.355,00	3.355,00



4.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili secondo la seguente classificazione:

- 1) terreni e fabbricati;
- 2) impianti e macchinario;
- 3) attrezzature;
- 4) altri beni;

I costi "incrementativi" sono stati eventualmente computati sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e "misurabile" aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero, infine, di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato al Conto economico.

L'ammortamento è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo bene.

Il costo delle immobilizzazioni, fatta eccezione per i terreni e le aree fabbricabili o edificate, è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico-economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.

Il metodo di ammortamento applicato per l'esercizio chiuso al 31/12/2025 non si discosta da quello utilizzato per gli ammortamenti degli esercizi precedenti.

Sulla base della residua possibilità di utilizzazione, i coefficienti adottati nel processo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono i seguenti:

Descrizione	Coefficienti ammortamento
Terreni e fabbricati Terreni Fabbricati	Non ammortizzato 1,5%
Impianti e macchinari Impianti	15%
Attrezzature Attrezzature	12,5%
Altri beni Mobili e arredi Macchine ufficio elettroniche e computer Macchine ufficio Autoveicoli Autovetture Beni di importo inferiore ad €516,46	10% 20% 12% 20% 25% 100%

Salvo quanto sopra descritto per i fabbricati, I coefficienti di ammortamento non hanno subito modifiche rispetto all'esercizio precedente.



Di seguito la movimentazione delle immobilizzazioni materiali nel corso dell'anno 2025.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature	Altri beni	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	6.595.495,33	133.808,80	271.433,07	547.471,26	7.548.208,46
Rivalutazioni					0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-1.009.544,36	-115.985,48	-232.458,13	-479.303,39	-1.837.291,36
Valore di bilancio	5.585.950,97	27.947,92	57.808,28	106.149,98	5.777.857,15
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	44.676,67	94.572,54	45.569,34	75.965,08	260.783,63
Riclassifiche (del valore di bilancio)					0,00
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)					0,00
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio					0,00
Ammortamento dell'esercizio	-97.926,29	-22.957,85	-20.143,30	-37.018,56	-178.046,00
Svalutazioni effettuate nell'esercizio					0,00
Totale variazioni	-53.249,62	71.614,69	25.426,04	38.946,52	82.737,63
Valore di fine esercizio					
Costo	6.640.172,00	238.505,94	335.835,75	661.418,45	7.875.932,14
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-1.107.470,65	-138.943,33	-252.601,43	-516.321,95	-2.015.337,36
Valore di bilancio	5.532.701,35	99.562,61	83.234,32	145.096,50	5.860.594,78

4.2.1. CONTRIBUTI RICEVUTI

Per l'acquisto/realizzazione delle immobilizzazioni sono stati utilizzati i seguenti contributi, evidenziati nelle riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali alla voce "contributi in C/capitale):

Bene acquisito	contributo a inizio esercizio	Incremento	utilizzo	contributo a fine esercizio
Rete dati	19.342,02		7.253,27	12.088,75
Copertura teatro	8.644,32		563,76	8.080,56
Sistemazione ingresso	24.945,13		523,04	24.422,09
contr. da terzi - 10 letti	464,00		464,00	0,00
5xmille 2013 - 10 letti	843,92		843,92	0,00
5xmille 2016 - 10 letti	4.960,80		1.653,60	3.307,20
centro servizi	1.197.207,10		79.081,30	1.118.125,80



5xmille 2022 - Rilevatori incendio	22.676,14	42.986,28	9.849,36	55.813,06
Contributo Bagni assistiti		41.662,70	7.965,40	33.697,30
Totale	1.279.083,43	84.648,98	108.197,65	1.255.534,76

4.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Sono costituite da depositi cauzionali immobilizzati.

5. Costi di impianto e ampliamento e costi di sviluppo

In bilancio non ci sono costi di impianto e ampliamento.

6. Crediti e debiti di durata superiore ai 5 anni

La Fondazione non vanta crediti la cui durata residua sia superiore a cinque anni.

Tra i debiti si evidenziano le seguenti voci:

Voce di bilancio	Valore a fine esercizio	Di cui con durata residua superiore all'anno	Garanzie reali
Mutuo n. 903859856	3.082.999,49	2.966.866,37	Ipoteca catastale
Totale	3.082.999,49	2.966.866,37	

7. Ratei, risconti, altri fondi

7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

Alla chiusura dell'esercizio 2025 sono stati rilevati i ratei relativi al contributo per il trasporto sociale e quello relativo alla convenzione per le rette agevolate per i cittadini nembresi:

RATEI ATTIVI		
Conto	Descrizione	Valore
Contrib. Comune x Centro Servizi	Convenzione Rette Agevolate	60.000,00
Contributi Comune trasporti esterni	Trasporto sociale e pasti al domicilio	15.285,52
Totale		75.285,52



Nella tabella seguente il dettaglio dei risconti attivi:

RISCONTI ATTIVI					
Conto	Descrizione	Valore	Dal	Al	Risconto attivo
Ispezioni, analisi verifiche e collaudi	Verifica elettromedicali	726,92	01/03/2025	28/02/2027	393,75
Canone noleggio attrezzature	Noleggio profumatori	5.285,16	01/05/2025	30/04/2026	1.761,72
Ispezioni, analisi verifiche e collaudi	Verifica ascensori	585,60	01/08/2025	31/07/2027	463,60
Canone assistenza software	Canone software TEKNE	1.720,20	01/07/2025	30/06/2026	860,10
Canoni di manutenzione	Sistema antincendio	4.950,00	01/01/2026	30/06/2026	4.950,00
Noleggio attrezzature ufficio	Fotocopiatrice	908,92	01/12/2025	28/02/2026	605,95
Assicurazioni diverse	assicurazioni	21.550,39	01/01/2025	31/12/2025	21.550,39
Assicurazioni automezzi e autovetture	assicurazioni	6.384,29	01/01/2025	31/12/2025	6.384,29
Spese telefoniche	Canone ADSL+router	132,98	01/01/2026	31/01/2026	132,98
Totale	Totale	42.244,46			37.102,78

7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI

Alla chiusura dell'esercizio 2025 non sono presenti risconti passivi. Nella tabella seguente il dettaglio dei ratei passivi:

RATEI PASSIVI		
Conto	Descrizione	Valore
Stipendi personale dipendente	Ferie non godute	95.003,63
Contributi INPS	Ferie non godute	26.639,19
Oneri bancari	spese tenuta conto	14,03
Stipendi personale dipendente	parte variabile	17.085,86
Contributi INPS	parte variabile	4.789,17
Assicurazioni diverse	Regolazione premio RC 2025	7.999,00
Quote associative	iscrizione ACRB	455,00
Totale		151.985,88

7.3 COMPOSIZIONE ALTRI FONDI

I "Fondi per rischi e oneri", esposti nella sezione "Passivo" dello Stato patrimoniale, accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati.

L'entità dell'accantonamento è misurata con riguardo alla stima dei costi alla data del bilancio.



Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio.

È stata accantonata una quota per il rinnovo del contratto del personale dipendente. Inoltre, sulla base dell'offerta valutata e accettata nell'anno, è stato accantonato l'importo dei lavori per l'applicazione delle protezioni murali sulle parti comuni (corridoi, sale pranzo e salette). Nel prospetto che segue è fornito il dettaglio della voce Fondi per rischi e oneri.

ALTRI FONDI

Fondo	Valore a inizio esercizio	Incremento	utilizzo	Valore a fine esercizio	Descrizione
Fondo rischi diversi	272.298,06			272.298,06	
Fondo manutenzioni straordinarie	198.983,77	114.546,23		313.530,00	Tinteggiatura e rinnovo attrezzature
F.do rinnovo contratto personale	123.929,90	44.866,28		168.796,18	
Fondo a disposizione Odv	1.824,00			1.824,00	
Totale	597.035,73	159.412,51	0,00	756.448,24	

8. Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto rappresenta la differenza tra le attività e le passività di Bilancio. Come esposto dal prospetto seguente, nell'esercizio 2025 il Patrimonio netto è aumentato di € 32.927,07 grazie all'avanzo di esercizio di € 78.959,71, che ha permesso la copertura totale delle perdite pregresse e all'incremento delle riserve per la copertura degli investimenti pluriennali.

PATRIMONIO NETTO

Voci di Patrimonio	Valore a inizio esercizio	Incremento	utilizzo	Valore a fine esercizio	Descrizione
Fondo di dotazione	689.520,02			689.520,02	
Contributi c/capitale	1.279.083,43	84.648,98	-108.197,65	1.255.534,76	
Risultati esercizi precedenti	-38.710,49		-34.371,15	-73.081,64	
Risultato di esercizio	-11.887,18	90.846,89		78.959,71	
Totale	1.918.005,78	175.495,87	-142.568,80	1.950.932,85	

Tra le voci di Patrimonio sono comprese le riserve destinate a copertura di investimenti pluriennali come di seguito dettagliato:

- *Contributi in c/capitale per rete dati:*

Riserva derivata dall'utilizzo di parte del Fondo per manutenzioni straordinarie e destinata alla realizzazione dell'impianto di rete dati e del nuovo centralino telefonico, utilizzata, a partire dall'esercizio



2021, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

Contributi c/capitale (Impianto Rete dati)					
anno	descrizione	incremento	decremento	saldo	Valore bene
2021	Valore fondo	48.355,10		48.355,10	48.355,10
2021	utilizzo		7.253,27	41.101,83	41.101,83
2022	utilizzo		7.253,27	33.848,56	33.848,56
2023	utilizzo		7.253,27	26.595,29	26.595,29
2024	utilizzo		7.253,27	19.342,02	19.342,02
2025	utilizzo		7.253,27	12.088,75	12.088,75
2026	utilizzo		7.253,27	4.835,48	4.835,48
2027	utilizzo		4.835,48	0,00	0,00

- *Contributi in c/capitale per copertura teatro:*

Riserva costituita negli anni 2006/2007 e utilizzata, a partire dall'esercizio 2007, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

CONTRIBUTI C/CAPITALE PER COPERTURA TEATRO				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2006	costituzione	8.292,00		8.292,00
2007	incremento	10.500,00		18.792,00
2007	utilizzo		563,76	18.228,24
2008	utilizzo		563,76	17.664,48
2009	utilizzo		563,76	17.100,72
2010	utilizzo		563,76	16.536,96
2011	utilizzo		563,76	15.973,20
2012	utilizzo		563,76	15.409,44
2013	utilizzo		563,76	14.845,68
2014	utilizzo		563,76	14.281,92
2015	utilizzo		563,76	13.718,16
2016	utilizzo		563,76	13.154,40
2017	utilizzo		563,76	12.590,64
2018	utilizzo		563,76	12.026,88
2019	utilizzo		563,76	11.463,12
2020	utilizzo		563,76	10.899,36



2021	utilizzo		563,76	10.335,60
2022	utilizzo		563,76	9.771,84
2023	utilizzo		563,76	9.208,08
2024	utilizzo		563,76	8.644,32
2025	utilizzo		563,76	8.080,56

- *Contributi in c/capitale per sistemazione ingresso:*

Riserva costituita negli anni 2009/10/11 e utilizzata, a partire dall'esercizio 2011, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

CONTRIBUTI IN C/CAPITALE PER SISTEMAZIONE INGRESSO					
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo	Valore bene
2009	costituzione	10.000,00		10.000,00	33.653,37
2010	incremento	10.000,00		20.000,00	
2011	incremento	28.486,53		48.486,53	
2011	utilizzo		2.399,03	46.087,50	31.254,34
2012	utilizzo		2.399,03	43.688,47	28.855,31
2013	utilizzo		2.399,03	41.289,44	26.456,28
2014	utilizzo		2.399,03	38.890,41	24.057,25
2015	utilizzo		3.669,53	35.220,88	20.387,72
2016	utilizzo		1.636,73	33.584,15	18.750,99
2017	utilizzo		1.636,73	31.947,42	17.114,26
2018	utilizzo		1.636,73	30.310,69	15.477,53
2019	utilizzo		1.636,73	28.673,96	13.840,80
2020	utilizzo		1.636,67	27.037,29	12.204,13
2021	utilizzo		523,04	26.514,25	11.681,09
2022	utilizzo		523,04	25.991,21	11.158,05
2023	utilizzo		523,04	25.468,17	10.635,01
2024	utilizzo		523,04	24.945,13	10.111,97
2025	utilizzo		523,04	24.422,09	9.588,93

- *Contributi in c/capitale per acquisto 10 letti:*

la Riserva, costituita nell'anno 2014, è stata totalmente utilizzata, a partire dall'esercizio 2015, in misura pari alle quote di ammortamento del bene, come da tabella seguente:

CONTRIBUTI C/CAPITALE PER ACQUISTO 10 LETTI				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2014	costituzione	17.000,00		17.000,00
2015	utilizzo		1.653,60	15.346,40
2016	incremento		1.653,60	13.692,80
2017	utilizzo		1.653,60	12.039,20
2018	utilizzo		1.653,60	10.385,60



2019	utilizzo		1.653,60	8.732,00
2020	utilizzo		1.653,60	7.078,40
2021	utilizzo		1.653,60	5.424,80
2022	utilizzo		1.653,60	3.771,20
2023	utilizzo		1.653,60	2.117,60
2024	utilizzo		1.653,60	464,00
2025	utilizzo		464,00	0,00

- 5 per mille 2013 – acquisto 10 letti:

la Riserva, costituita nell'anno 2015, è stata totalmente utilizzata, a partire dall'esercizio 2016, in misura pari alle quote di ammortamento del bene, come da tabella seguente:

5 PER MILLE 2013 - ACQUISTO 10 LETTI				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2015	costituzione	15.726,32		15.726,32
2016	utilizzo		1.653,60	14.072,72
2017	incremento		1.653,60	12.419,12
2018	utilizzo		1.653,60	10.765,52
2019	utilizzo		1.653,60	9.111,92
2020	utilizzo		1.653,60	7.458,32
2021	utilizzo		1.653,60	5.804,72
2022	utilizzo		1.653,60	4.151,12
2023	utilizzo		1.653,60	2.497,52
2024	utilizzo		1.653,60	843,92
2025	utilizzo		843,92	0,00

- 5 per mille 2016 – acquisto 10 letti:

Riserva costituita nell'anno 2018 e utilizzata a partire dall'esercizio stesso, in misura pari alle quote di ammortamento del bene per la durata residua prevista per lo stesso, come da tabella seguente:

5 PER MILLE 2016 - ACQUISTO 10 LETTI				
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo
2017	costituzione	16.536,00		16.536,00
2018	utilizzo		1.653,60	14.882,40
2019	incremento		1.653,60	13.228,80
2020	utilizzo		1.653,60	11.575,20
2021	utilizzo		1.653,60	9.921,60
2022	utilizzo		1.653,60	8.268,00
2023	utilizzo		1.653,60	6.614,40
2024	utilizzo		1.653,60	4.960,80



2025	utilizzo		1.653,60	3.307,20
2026	utilizzo		1.653,60	1.653,60
2027	utilizzo		843,92	809,68

- Contributi in c/capitale per centro servizi:

Riserva derivata dalla destinazione dei fondi "La Rsa verso un centro servizi" e "Contributo comune per Centro servizi", insieme al Fondo "5 per mille 2020" e utilizzata, sino a suo esaurimento, a partire dall'esercizio 2021, in misura pari alle quote di ammortamento, come da tabella seguente:

CENTRO SERVIZI								
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo	Fabbricato Rsa	Cabina Enel	Fabbricato Cdi	Fabbricato palestra
2021	costituzione	1.513.231,63	78.780,63	1.434.451,00	43.070,40	336,82	19.699,26	15.674,15
2022	utilizzo		79.081,30	1.355.369,70	43.034,24	673,65	19.699,26	15.674,15
2023	utilizzo		79.081,30	1.276.288,40	43.034,24	673,65	19.699,26	15.674,15
2024	utilizzo		79.081,30	1.197.207,10	43.034,24	673,65	19.699,26	15.674,15
2025	utilizzo		79.081,30	1.118.125,80	43.034,24	673,65	19.699,26	15.674,15

- 5 per mille 2022 e seguenti – rilevatori incendio:

Riserva costituita con il 5 per mille relativo ai redditi 2022, 2023 e 2024. Utilizzata, sino a suo esaurimento, a partire dall'esercizio 2025, in misura pari alle quote di ammortamento, come da tabella seguente:

5x1000 anno 2022 PER RILEVATORI INCENDIO					
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo	Valore bene
2024	costituzione	22.676,14		ELETRON	103.666,44
2025	utilizzo	42.986,28	9.849,36	55.813,06	

- Contributi in c/capitale per ristrutturazione bagni assistiti:

Riserva costituita grazie al contributo del Comune di Nembro per la ristrutturazione dei bagni assistiti e l'acquisto delle nuove attrezzature. Utilizzata, sino a suo esaurimento, a partire dall'esercizio 2025, in misura pari alle quote di ammortamento, come da tabella seguente:

CONTRIBUTI IN C/CAPITALE PER RISTRUTTURAZIONE BAGNI ASSISTITI					
Anno	Descrizione	Incremento	Decremento	Saldo	Valore bene
2025	costituzione	41.662,70		ARJO	38.511,20
				BIRO BIRO	3.151,50
2025	utilizzo		7.965,40	33.697,30	



9. Investimento di fondi o contributi con finalità specifiche

Si veda quanto declinato al punto 8.

10. Debiti per erogazioni liberali condizionate

Alla data di chiusura del presente Bilancio non risultano debiti per erogazioni liberali condizionate.

11. Analisi del rendiconto gestionale

11.1 PROVENTI

- *Proventi da attività di interesse generale*

Premesso che non vi sono proventi di cui ai punti 1) – 2) – e 3) del rendiconto gestionale, nel complesso i proventi da attività di interesse generale si attestano ad € 4.981.401,79 con un valore complessivo in aumento rispetto all'anno precedente. Di seguito il dettaglio:

Punto 4) Erogazioni liberali: sono di € 178.135,67, pari alla somma di numerosi contributi e donazioni di varia entità, oltre agli immobili e i titoli derivanti dalle successioni "Carrara Lodovico" e "Camozzi Immacolata".

Punto 5) Proventi del 5 per mille: abbiamo percepito € 20.502,31, relativamente al 2024. Tale somma è stata accantonata nei contributi in c/capitale per il sistema di rilevazione incendi, dettagliato nel capitolo 8 "Patrimonio netto".

Punto 6) Contributi da soggetti privati: Nessun incasso.

Punto 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi: sono la principale voce di ricavo costituita dalle rette degli ospiti della Rsa, del Centro Diurno con il relativo servizio di trasporto, e degli utenti del Centro Servizi. Sono complessivamente € 2.510.149,49 in aumento rispetto all'anno 2024. L'aumento delle rette giornaliere deliberato a Marzo 2025 ha generato maggiori entrate.

Punto 8) Contributi da Enti pubblici: si tratta delle somme percepite da Enti pubblici derivanti da accordi, come ad esempio convenzioni per le quali non esiste un rapporto di natura sinallagmatica. Ammontano ad € 88.231,37, relativi alle convenzioni con il comune di Nembro per il trasporto sociale e per il mantenimento delle rette agevolate a favore dei cittadini nembresi.

Punto 9) Proventi da contratti con Enti pubblici: in questa voce rientrano i ricavi provenienti dai servizi svolti a favore di Enti pubblici in virtù di rapporti contrattuali di natura sinallagmatica. Ammontano ad € 2.093.063,70, in aumento rispetto all'esercizio precedente per l'incremento del contributo sanitario per la RSA.



Punto 10) Altri ricavi, rendite e proventi: comprendono tutte le voci non considerate ai punti precedenti, ammontano ad € 80.480,04 e sono in aumento rispetto all'anno 2024.

Punto 11) Rimanenze finali: rappresentano il valore delle giacenze di merci, prodotti e materiali non utilizzati nel corso dell'anno e che troveranno utilità nell'anno successivo. Ammontano ad € 31.341,52.

- *Proventi da attività finanziarie e patrimoniali:* sono state rilevate le plusvalenze realizzate con la vendita dei titoli del lascito Camozzi-Pelliccioli.

11.2 COSTI

- *Costi da attività di interesse generale*

Ammontano ad € 4.816,969,34, in aumento rispetto all'anno precedente, come dettagliato di seguito:

Punto 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: ammontano ad € 625.817,20. La revisione dei costi per i generi alimentari ha generato un buon risparmio.

Punto 2) Servizi: ammontano ad € 1.230.232,69, sostanzialmente in linea con il precedente esercizio.

Punto 3) Godimento di beni di terzi: è rappresentato dai costi per il noleggio di attrezzature d'ufficio, i distributori dell'acqua e i profumatori per ambienti e ammonta ad € 28.258,49.

Punto 4) Personale: il costo per il Personale dipendente è quello che incide maggiormente sul bilancio della Fondazione. Il costo totale è di € 2.546.936,19, incrementato per lo sviluppo dei servizi.

Punto 5) Ammortamenti: ammontano ad € 182.301,58, incremento dovuto agli investimenti effettuati per l'impianto antincendio, i letti e i bagni assistiti. Non sono state effettuate svalutazioni.

Punto 6) Accantonamenti per rischi ed oneri: è stato effettuato un accantonamento per il rinnovo del contratto di lavoro del personale di € 44.866,28 e un accantonamento per le manutenzioni straordinarie riguardanti la tinteggiatura e le protezioni murali per € 142.546,23.

Punto 7) Oneri diversi di gestione: comprendono tutte le voci di costi relativi alla gestione della struttura non ricomprese nei punti precedenti. Ammontano ad € 91.976,25, sostanzialmente invariate.

Punto 8) Rimanenze iniziali: rappresentano il valore dei beni a magazzino presenti a inizio anno e ammontano ad € 32.232,08.

Punto 9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali: rappresenta le somme accantonate nella voce di patrimonio destinata dal Consiglio di Amministrazione a sostegno degli investimenti in c/capitale.

Punto 10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali: è una voce di rettifica dei costi determinata dalla quota annuale delle riserve in c/capitale, come descritta nelle tabelle ai punti precedenti ed è pari ad € 108.197,65.

- *Costi ed oneri da attività finanziarie e patrimoniali*



Sono rappresentati dal costo delle commissioni bancarie e dagli interessi su mutuo e finanziamento ed ammontano ad € 83.684,15.

12. Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Il dettaglio delle erogazioni liberali è esposto nella seguente tabella:

Data Registrazione	Numero Registrazione	Descrizione	Importo
03/01/2025	90,	donazione Giovanna Ghilardi	200,00
13/01/2025	243,	Contributo da Bertocchi Pierantonio	15,00
13/01/2025	243,	Contributo da Anonimo	600,00
31/01/2025	162,	PERSICO MARIA	860,00
20/02/2025	248,	contributo da anonimo	61,00
06/03/2025	255,	contrib da Carrara Margherita	15,00
28/03/2025	197,	contrib da Mogni Irma	75,00
28/03/2025	197,	contrib da Bertocchi Cesarina	15,00
02/04/2025	215,	contrib da Cinquetti L-Morbi-Moretti a-Botti M G-pULCINI g-	150,00
02/04/2025	215,	contrib da Carrara M-Marcassoli G-Dani D	45,00
29/04/2025	416,	contrib da Cuter Claudio	100,00
29/04/2025	416,	contrib da Mogni Irma	15,00
29/04/2025	416,	contrib da Carrara Margherita	15,00
20/05/2025	418,	Contributo da anonimo	1.100,00
20/05/2025	427,	IVS ITALIA CONTRIBUTO PREMIO FEDELTA' DISTRIBUTORI	2.000,00
23/05/2025	328,	BERTOCCHI PIERANTONIO	990,00
23/05/2025	329,	RETTA LASCIATA DA ZANCHI CLAUDIO COME DONAZIONE	1.716,00
23/05/2025	367,	BON DA GENERAL BEVERAGE SERL DONAZIONE	5.000,00
27/05/2025	424,	DONAZIONE ATLETICA SALETTI	500,00
27/05/2025	424,	DONAZIONE IMF SRL	20.000,00
31/05/2025	420,	contributo da Chiodi Giuseppina	10,00
12/06/2025	435,	contributo da Comitato San Nicola	805,00
12/06/2025	435,	contributo da Anonimo	1.500,00
13/06/2025	436,	Contributo da Anonimo	1.035,00
27/06/2025	438,	contributo da Mogni Irma	30,00
18/07/2025	481,	contributo da Mogni Irma	60,00
21/07/2025	697,	Donazione Cugini SPA	1.000,00
05/08/2025	511,	contributo da Mogni Irma	75,00
09/09/2025	515,	contributo da Mogni Irma	60,00
15/10/2025	641,	Spiranelli Ivo per compleanno signora ROBERTA R.	550,00
15/10/2025	700,	Donazioni Cugini Spa	2.000,00
22/10/2025	762,	contributo da Mogni Irma	75,00



22/10/2025	762,	ricavato vendita maglietta viola	15,00
22/10/2025	762,	contributo da Gavarnese calcio + pallavolo Don Giò	540,00
10/11/2025	694,	donazione magri gerolamo	300,00
11/11/2025	659,	Donazione da RONZI	50,00
18/11/2025	662,	Erogazione liberale da LENZI ISABELLA e PESARESI SANDRO	1.000,00
19/11/2025	766,	raccolta concerto Modernissimo - Facciamo piovere musica	1.475,00
19/11/2025	766,	contributo da Ghilardi Emanuela	15,00
09/12/2025	770,	contributo da Mologni Irma	75,00
09/12/2025	770,	contributo da Bertocchi Cesarina	15,00
09/12/2025	770,	contributo da Cavagnis Anna	30,00
09/12/2025	770,	contributo da Cinquetti Laura	30,00
09/12/2025	770,	contributo da Poloni M. Grazia	15,00
09/12/2025	770,	contributo da Moretti Anna	15,00
09/12/2025	770,	contributo da Associaz Volontari Viana	1.000,00
12/12/2025	819,	PANNI GIOVANNI-BONOMI GIOVANNA	100,00
16/12/2025	829,	SIGNORI GIACOMO E BOTTI MARIA	500,00
16/12/2025	829,	PELLICOLI MAURIZIO E BONASSOLI GRAZIA	200,00
16/12/2025	829,	CARRARA VITTORIA - CRRVTR43T42F864A	50,00
16/12/2025	829,	PERICO NORBERTO -via Borgogno 17 Nembro	2.000,00
16/12/2025	829,	CANCELLI CLAUDIO - PERICO SIMONETTA	500,00
16/12/2025	829,	BOSIS NADIA	100,00
17/12/2025	775,	contributo da Cavagnis Bruna	30,00
17/12/2025	775,	contributo da Valoti Giuliano	45,00
17/12/2025	775,	contributo da Algeri Giacomo	30,00
17/12/2025	775,	contributo da Medolago Vittorina	30,00
17/12/2025	775,	contributo da Marcassoli Giulia	15,00
17/12/2025	775,	contributo da Paccani Marianna	15,00
17/12/2025	775,	contributo da Gritti Angelo	30,00
17/12/2025	775,	contributo da Dani Dina	15,00
17/12/2025	775,	raccolta mercatini 14 dicembre - trippe + biscotti	1.240,00
24/12/2025	750,	contributo esposito antonia	15,00
24/12/2025	817,	ARIOLI FEDERICO	1.000,00
29/12/2025	793,	Taluzzi Bruno	1.500,00
31/12/2025	777,	contributo da Azzola Mauro	30,00
31/12/2025	777,	contributo da Maffei Andreina	30,00
31/12/2025	777,	contributo da Zanchi Liliana	60,00
31/12/2025	777,	contributo da Censi Adele	30,00
31/12/2025	777,	contributo da Persico Ornella	45,00

TOTALE

52.857,00



13. Numero medio dei dipendenti

Il numero dei dipendenti dell'anno 2025 è stato di 76,79, secondo la seguente suddivisione:

Direttore	1
Medico-Direttore Sanitario	0,33
Amministrativi	3
Infermieri	7,16
Terapisti della riabilitazione	3,23
Educatori	1,72
Addetti alla persona (asa/oss)	42,36
Addetti Servizi Generali	17
Manutenzione	1

La Fondazione si avvale della collaborazione di 113 Volontari regolarmente registrati.

14. Compensi

Il Consiglio di Amministrazione, come previsto dallo Statuto della Fondazione, non percepisce compensi, mentre il compenso del revisore contabile è di € 5.000 annui e quello dell'Organismo di Vigilanza di € 2.000 annui.

15. Patrimoni destinati a specifici affari

La Fondazione non ha destinato patrimoni a specifici affari di cui all'art. 10 del d.lgs. 117/2017

16. Operazioni con parti correlate

Non ci sono operazioni con parti correlate.

17. Proposta di destinazione dell'avanzo

Il Bilancio al 31.12.2025 si chiude con un avanzo di € 78.959,71, che si propone di destinare alla copertura delle perdite degli esercizi precedenti.



18. Andamento della gestione

Il 2025 è stato un anno costruttivo, grazie all'inserimento del direttore risorse umane, in luogo del direttore sociosanitario. La signora Elisabet Dossi, ha accettato un contratto semestrale per riqualificare l'assetto organizzativo della Fondazione. Soddisfacendo ampiamente le aspettative, ha selezionato un'infermiera con ventennale esperienza per il ruolo di caposala e ha agevolato i rapporti con il nuovo direttore sanitario il dottor Fulvio Menghini. La collaborazione e una visione comune hanno dato subito frutti, generando un clima più disteso fra i dipendenti e aumentando la fiducia dei parenti nelle capacità di cura e assistenza della Fondazione.

La tranquillità lavorativa ha permesso di completare l'organico, migliorando anche la distribuzione dei carichi di lavoro e la regolarità dei turni di lavoro.

La caposala Cinzia Mignani ha preso in mano la gestione dei reparti gradualmente, razionalizzando la spesa farmaceutica, i presidi sanitari e gli ausili per incontinenti. Ha apportato anche significativi cambiamenti sulla gestione alberghiera con l'introduzione di biancheria piana come traverse e teli spugna e un maggior controllo sull'alimentazione dei residenti.

La direzione amministrativa ha negoziato un accordo con il fornitore delle colazioni per fissare un costo giornata e contenere la spesa a partire dal mese di giugno.

Prima della fine del mese di marzo è stato interrotto il servizio di deblistering perché non garantiva la corretta somministrazione della terapia e richiedeva quindi agli infermieri un doppio controllo, aumentando il tempo necessario per l'attività.

Le due cause legali attivate per contestare l'accatastamento in classe "D", sono state ritirate con effetto da gennaio 2026. La Legge finanziaria ha esentato gli enti non commerciali dal pagamento dell'IMU. Motivo per cui il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'accettazione della proposta di definizione anticipata del ricorso ai sensi dell'art. 380 bis c.p.c.

Grazie anche al contributo del Comune di Nembro è stato possibile ristrutturare i bagni assistiti della RSA, acquistando due nuove vasche con i relativi sollevatori per l'immersione in sicurezza degli ospiti e una sedia doccia.

Alla data di approvazione del presente bilancio risultano 87 ospiti residenti accreditati e a contratto, e 4 ospiti in ricovero di sollievo.

Al Centro diurno alla data di redazione del bilancio gli utenti iscritti sono 41, equamente ripartiti fra maschi e femmine con una saturazione del 98%.

Dell servizio domiciliare per la Misura Rsa aperta usufruiscono 102 utenti. La rendicontazione è sempre affidata alla cooperativa con la quale si cerca di instaurare un rapporto di maggiore collaborazione, stante una mission condivisa, orientata alle fragilità nel territorio di Nembro.

Come partecipante al tavolo della Comunità Amica della Demenza (DFC) la Fondazione ha organizzato il 2° Convegno annuale sulle neurofragilità cognitive nel mese di ottobre, riscuotendo grande successo,



con la partecipazione di oltre 170 persone. Pianificando il tutto con largo anticipo, è stato possibile richiedere anche i crediti ECM e CROAS.

Dopo un attento confronto, a salvaguardia degli accordi preesistenti e nell'ottica di favorire i cittadini nembresi, è stata firmata una convenzione con il comune di Nembro per la quale la Fondazione si impegna a mantenere le rette per i nembresi più basse, a fronte di un contributo annuo di 60mila euro.

19. Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive future

Il rinnovo del CCNL, l'inflazione generata dai conflitti mondiali e la vetustà del fabbricato, richiedono un sempre maggiore dispendio di risorse finanziarie.

Il consiglio di amministrazione ha già deliberato l'aumento delle rette di 1 euro giornaliero per i ricoveri definitivi e 5 euro per i ricoveri temporanei. Tuttavia sarà necessario richiedere un finanziamento a breve termine per riuscire a pagare puntualmente tutte le competenze, considerando anche il forte ritardo con cui ATS liquida le fatture, in particolar modo per la Misura RSA aperta. Alla data di redazione del bilancio, non è ancora stato generato l'ordine per la fatturazione del mese di settembre 2025.

Il Centro Servizi sta ampliando sempre più l'offerta di professionalità al territorio. Oltre le prestazioni della Fisiatra, del Geriatra e delle fisioterapiste, sono state ingaggiate anche una podologa e una dietista nutrizionista per offrire un percorso di cura sempre più completo. L'obiettivo è rendere disponibili professionisti per le terapie fisiche negli spazi attuali, studiando al contempo soluzioni organizzative per realizzare ambulatori sanitari in spazi separati da accreditare.

È stato attivato anche il bagno assistito per gli utenti esterni, al fine di mantenere le persone il più a lungo possibile al proprio domicilio.

20. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

La Fondazione adempie alle proprie finalità prevalentemente gestendo servizi sociali, sociosanitari e sanitari, in regime residenziale, semiresidenziale (RSA e Centro Diurno) o domiciliare, per la tutela delle persone anziane, svantaggiate o non autosufficienti.

Per quanto attiene educazione, istruzione e formazione professionale, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa, la Fondazione promuove la partecipazione di dipendenti e collaboratori sia a attività interne che esterne.

In ambito di formazione universitaria e post-universitaria, sono accolti tirocinanti in convenzione e laureandi per la redazione del progetto di tesi.

La Fondazione è sempre attiva nella ricerca scientifica. Per il 2025 ha risposto a tutte le sollecitazioni e le interrogazioni di ATS ma non ha attivato processi in proprio.

Per l'organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale:



- è da considerarsi stabile l'organizzazione del convegno di Ottobre sulle fragilità neurodegenerative al Modernissimo di Nembro;
- le educatrici collaborano con compagnie teatrali, piccoli gruppi musicali e artisti vari per portare la cultura all'interno della residenza;
- dalla rete di RSA abbiamo avuto la possibilità di esporre la mostra fotografica della Fondazione Vaglietti Corsini, ispirata alle opere del Caravaggio e interpretata dagli ospiti, dagli operatori e dai volontari della RSA di Cologno al Serio.

21. Attività svolte dalla Fondazione

Tutte le attività svolte dalla Fondazione sono da intendersi correlate ad attività di interesse generale.

22. Costi e proventi figurativi

Il Bilancio non presenta costi figurativi.

23. Differenze retributive

La Fondazione rispetta il rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del D.lgs. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni, calcolato sulla base retributiva annua lorda.

24. Attività di raccolta fondi

Nel corso dell'anno 2025 non è stata strutturata una attività di raccolta fondi. Non ci sono risorse dedicate e quindi, al momento, l'attività è limitata alla sensibilizzazione sulle piattaforme social.

Nembro, 22 aprile 2026

Il Presidente

Valerio Poloni

Il Direttore Generale

Maria Pirlo